



新华医院报

XINHUA HOSPITAL NEWS



上海新华医院官方微信

提供服务资讯
触摸医患脉搏

微信号:上海新华医院

2018年4月25日 星期三

总第436期

本期四版

上海交通大学医学院附属新华医院主办

总编:唐国瑶

副总编:周斌

医院网址:www.xinhuamed.com.cn

孙锟院长:新华是全体新华人的新华,要幸福就要奋斗

我院召开第十一届五次职工代表大会

□ 记者 陈其琪 仇佳妮 报道

本报讯 日前,我院召开第十一届五次职工代表大会。院长孙锟作题为《2018年度医院首要目标解读》的报告,他反馈了2017年度申康院长绩效考核结果:我院考核等级继续蝉联A等,名列上海所有市级综合性医院第四名;并全面系统地解读了2018年度医院5项首要目标的主要内容和关键信息。他还强调,新华是全体新华人的新华,要幸福就要奋斗。

他说,2018年是医院实现“十三五”发展规划承上启下的关键年,是适应现代医院管理制度的医院管理模式变革年,也是强化以学科建设为导向的科室管理能力提升年,更是2.0版新华—崇明区域医疗联合体深化改革试点的起步年。希望在这关键的一年,全体新华人凝心聚力,医院的发展迈上新台阶。

会上,副院长程明作专题报告,详细解读《新华医院奖励性绩效工资分配实施方案(试行草案)》。副院长徐伟平向与会者介绍了《新华医院科主任管理考核实施细则(征求意见稿)》。

会议期间,职代代表们认真履职,以“说实话、谋实事、出实招、求实效”为主题开展了充分讨论,发挥民主参与和民主管理作用,围绕医院薪酬制度改革、完善科主任管理考核、促



进医院转型发展、提质增效等问题,共提出了7个方面33条意见和建议。针对这些建议,医院再次组织相关职能部门共同修改,经主席团讨论,33条建议中,10条建议被正式采纳,其余23条建议通过座谈会现场沟通和职能部门解释,已回复职工代表。被采纳的建议则在《新华医院奖励性绩效工资分配实施细则》中集中体现。会议圆满完成了大会的各项议程,达到了预期的目标。

会议闭幕式由院党委书记唐国瑶作总结讲话。他代表医院党委强调三点要求。

一是要坚持与创新同行,用改革创新催生

医院发展新气象。习近平总书记在参加十三届全国人大一次会议广东代表团审议时强调,发展是第一要务,人才是第一资源,创新是第一动力。人才政策、创新机制都是下一步改革的重点。要在继承传统的基础上大胆创新,不断探索新形势下医院发展新定位,激发广大职工干事创业热情,在大变革、大发展中努力奋斗,在努力奋斗中获得幸福。各党总支、支部要主动应对医院改革发展新变化新要求,进一步突出政治功能。

二是要坚持与时代共鸣,用制度规范夯实医院发展新作为。近期党和国家重要会议文件对深化公立医院综合改革提出了新要求。4月3日市政府召开的2018年全市卫生计生工作会议更是明确了2018年全市卫生健康“任务清单”。医院及时响应上级要求,理清制度,理顺关系,积极探索建立健全相关管理制度,为医院可持续发展打下坚实基础。同时,各党总支、支部、工会组织要继续认真学习领会报告的精神实质,将本次大会的精神及时准确地传达给每位员工,使广大职工明确发展目标,以主人翁的姿态积极参与医院的民主管理、民主决策。

三是要坚持与初心共驻,用发展目标熔铸医院发展新成就。(下转第2版)

聚焦人才建设 引领改革发展

上海交通大学医学院党委书记范先群等一行赴我院调研

□ 通讯员 陆彩凤 报道

本报讯 4月17日下午,上海交通大学医学院调研组一行10人,由上海交通大学医学院党委书记范先群和上海交通大学校长助理林英姿带队来我院调研,医学院相关部门负责人等

参与此次调研。我院党委书记唐国瑶、院长党委副书记孙锟、副院长郑忠民、副院长刘颖斌及职能部门负责人、科研人员代表共同出席此次调研座谈会。

刘颖斌围绕上海市胆道疾病研究重点实验室发展历程、人员构成、研究方向、研究积

累、2017年研究产出、未来研究规划等方面,向调研组汇报了我院上海市胆道疾病研究重点实验室建设情况。同时针对医学院调研提纲要点,重点对重点实验室两年以后“去筹”任务、医学院配套科研经费、帮助引进和培养高层次人才、人才的挂靠培养、在学科规划和发展方向上给予政策倾斜、进一步优化实验室空间、购置实验急需大型仪器设备等方面提出了发展诉求。

郑忠民介绍了临床研究中心(CRU)建设背景、定位和发展历程等,目前已建立了临床研究中心技术服务平台、开发并正式上线系统管理软件—CTMS,建立了临床研究中心质量管理体系、专病数据库/电子数据库等数字化数据平台。CRU在2017年承接申康资助的唯——项“临床研究管理”项目,总结推广我院CRU建设经验。今后CRU的工作重点将集中在建设升级版CRU、培养“临床科学家”等方面。(下转第2版)

上海申康医院发展中心市级医院大调研暨“十三五”发展规划实施情况中期评估工作会议在我院召开

□ 记者 李倩 报道

为确保市级医院顺利完成“十三五”规划主要任务和重点目标,实现规划发展目标,4月11日上午,由上海申康医院发展中心主任陈建平,党委书记赵伟星,副书记方秉华,副主任丁美坚、郭永瑾,各职能部门负责人组成的调研组对新华医院“十三五”发展规划进行了中期评估调研。我院院长孙锟、党委书记唐国瑶及其他党政班子成员出席了会议,各职能部门负责人参加了此次会议。

孙锟详细介绍医院“十三五”规划的实施完成情况,深入分析完成各项任务和落实各项政策措施中存在的主要问题及其原因,并根据规划中期评估和预测情况,提出确保规划目标任务完成的工作思路和具体举措。“十三五”期间,医院坚定不移地实施“强内涵、重实效、创特色、促发展”方针,将《新华医院深化综合改革方案》与规划有机结合,连续两年发布医院首要发展目标,聚焦改善医疗服务、提高医疗质量、提升临床科研和科技创新能力,加强管理队伍建设,医院各项工作取得良好进展,“十



三五”规划顺利实现“时间过半、任务过半”的预定目标。医院将以新华—崇明区域医疗联合体建设为契机,进一步推动医院内部改革的深化,确保顺利实现“十三五”规划各项目标。

党政领导班子成员围绕医联体建设、医疗结构调整、临床研究中心发展、千天计划深化、科主任管理、学科建设优化、医疗设备配置调整、儿科综合楼建设进展等方面和调研组成员进行了深入交流。

最后,陈建平代表上海申康医院发展中心对本次调研进行总结,对新华医院“十三五”发展规

划实施中取得的阶段性成绩给予了充分肯定。希望医院在当前改革的关键时期,以绩效考核与分配为切入点,主动推进结构调整,继续加强临床科研、学科建设和人才培养,高度重视党风廉政建设和行风建设,保证医院可持续发展。对于医院面临的运行成本压力、药品零差价之后通过医疗服务调价的补偿水平不足等方面的问题和困难,要多做分析,提出合理建议和措施。上海申康医院发展中心也会将此次调研中医院提到的,在改革发展到一定阶段遇到的一些问题带回去研究,为医院健康有序发展提供更有力的支持。

□ 记者 欣华 报道

本报讯 3月29日下午,我院党委举行全面从严治党工作会议(中层干部培训暨党校第75期培训班),总结2017年医院基层党建、党风廉政建设和精神文明建设工作,分析存在的问题,部署2018年各项工作任务,推动全面从严治党向纵深发展。党委书记



唐国瑶在会上作题为《不忘初心谋发展 砥砺前行谱新篇》的报告。会议由院长、党委副书记孙锟主持。

唐国瑶指出,2017年我院深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想,认真落实党的十九大、十九届二中、三中全会精神,不断深化巩固巡视整改成果,全面从严治党党建工作取得新进展、新成效。主要体现在七个方面:一是抓思想、强党性。全方位贯彻学习十九大精神,“两学一做”学习教育常态化制度化取得新成效;二是抓组织、强基础。顺利完成医院党委、党支部换届选举工作;三是抓改革、强队伍。完成行政机构设置改革,优化干部队伍;四是抓调研、重实效。结合重点课题,深入基层开展党建调研,获得优秀研究成果;五是抓党风、促廉政。支持纪委监督执纪问责,充分发挥党内监督职能;六是抓素质、强担当。勇担社会责任,积极做好对口支援,发挥党员先锋模范作用;七

是抓共识、强合力。凝聚医院同心共识,妥善做好统战、老干部和群团组织工作。唐国瑶指出,做好2018年全面从严治党工作,必须深刻领会新时代党的建设总要求,必须牢牢抓住坚持和加强党的全面领导这个根本原则,必须把党的政治建设摆在首位,在党的政治建设、思想建设、组织建设、作风建设、纪律建设上面下足功夫。党的建设必须有新气象新作为,必须坚持问题导向,保持战略定力,推动全面从严治党向纵深发展。重点抓好六项工作。

第一,要以政治建设为根本,围绕学习教育抓意识形态工作。坚持党委引领,扎实推进“不忘初心、牢记使命,贯彻落实党的十九大精神”学习实践活动,凝聚意识形态工作合力,谋划教师和学生思想政治教育工作新方式、新方法;围绕各项医改任务,以思想建设引领助推医院发展大局。

第二,要以科学管理为方法,围绕创新转型抓基层党建工作。在全院开展大调研工作,探索党委委员联系基层的有效实现形式;进一步推进项目制管理;以重点课题为载体,探索突出政治功能,提升基层党组织组织力的机制和方法。

第三,要以提升管理素质为目标,围绕干部培养抓干部队伍建设。关注干部政治素养,推行“开放式”教学,推进思想教育新常态;关注干部能力素质,加强项目制管理培训,推进岗位培养考核新模式。

第四,要以立规矩守纪律为抓手,围绕凝聚合力抓党风廉政建设 and 党内监督工作。进一步加强对各党支部日常党风廉政建设工作指导。(下转第2版)

落实新华医院2018年五项首要目标专题

上接轨 内优化 全覆盖 有分类 补一线 奖优绩 练内功 提质量 ——解读《新华医院奖励性绩效工资分配实施方案》

□ 通讯员 陈 磊

在4月9日闭幕的我院第十一届五次职工代表大会上顺利通过了《新华医院奖励性绩效工资分配实施方案》。本方案是从2017年11月开始调研、整理资料,经过三轮职能部门会稿、六次院领导班子集体讨论、两次职代座谈会讨论、两次临床科主任代表讨论、一次部门工会主席讨论、四次修稿,历时四个月,于今年3月形成初稿,全文共计4764字。

本方案是落实上海市公立医院薪酬制度改革总体要求,体现上海申康医院发展中心绩效分配“两切断、一转变、八要素”的核心原则,围绕我院“强内涵、重实效、创特色、促发展”十二字方针,持续深化我院薪酬制度改革的一项重要举措。方案着力体现新华医院2018年度五项首要目标中薪酬改革、结构调整等目标,是医院全面对接深化公立医院改革总体思路与方向的政策创新、机制创新。

本次绩效分配改革坚持系统调整与激励约束相结合,体现薪酬制度改革要求;坚持分配要素和机制转型相结合,符合医院公益性导向;坚持结构调整和诊疗能力相结合,突出医疗服务内涵质量;坚持模式优化和分类管理相结合,突出政策传导体现公平。

奖励性绩效工资分为三个部分:月度奖励性绩效工资、季度奖励性绩效工资和专项奖励性绩效工资。

月度奖励性绩效工资将进一步优化临床业务科室的分配模式,实行医院一次分配和科室二次分配相结合,加大一次分配范围和力度,把门诊、手术、会诊等绩效纳入一次分配,结合医疗质量安全指标考核后发放,体现临床一线医务人员的劳动价值,调整特需绩效的个人分配比例,进一步完善护理垂直管理与分配制度,突出护理单元分类、护理岗位、能级、核心工作量等分配要素,向工作强度大、风险

程度高的岗位倾斜。进一步推动管理人员薪酬改革,建立符合现代医院管理制度要求的薪酬体系,探索围绕职员职级制管理的创新分配模式,体现管理人员的管理与服务能力,建立有利于科研发展的医院专职科研人员考核分配办法。进一步促进后勤管理专业化,体现后勤人员的服务与保障能力。进一步贯彻落实《新华医院科主任管理办法》,加强科主任考核与评估,优化与规范科主任分配办法,科主任绩效奖励由医院统一考核分配,突出体现科主任任职态度、履职能力和医、教、研管理结果,并与科室绩效水平保持适当比例,逐步探索科主任年薪制。

季度奖励性绩效工资是指以季度为单位根据考核后发放的奖励性绩效工资,每年分四个季度考核和分配,即以累计至当年本季度之前的阶段为考核分配时段,其中第一季度奖励性绩效工资以上一个绩效年度为考核分配时段,综合医、教、研、管理任务完成情况,确定分配总量,由医院统一考核后分配。

专项奖励性绩效工资是指体现医、教、研、管理等专项工作的奖励性绩效工资,包括医疗专项、护理专项、科研专项、教育专项和综合专项等。由各分管条线考核后发放。

医院薪酬制度改革影响重大,意义深远,涉及医院发展的长远目标和每个职工切身利益,方案通过顶层设计、统一规划,兼顾发展和稳定的关系,兼顾医、教、研各方面需求,兼顾医院、职工和患者利益,兼顾医院发展战略和近期目标的关系,结合实际情况,确保改革稳步推进。

希望通过本次绩效分配改革促进医院转型发展,提质增效,努力做好业务结构、病种结构、费用结构、成本结构、经济结构等五个结构调整,形成医院运行新机制,实现高质量发展。激发广大职工干事创业热情,增添医院改革发展新动力,提升医院改革发展新能级,推进医院改革发展新高度。

党委书记唐国瑶在我院党委召开的全面从严治党工作会议上指出——
新思想引领新征程 推动全面从严治党向纵深发展

新鲜·感人

投稿邮箱
xhyy303@163.com

巨噬细胞促进胃癌转移新机制 沈立松课题组发现肿瘤相关

【通讯员 纪妍珂 报道】

本报讯 近日,来自我院检验科沈立松课题组的研究人员在胃癌的发病机制方面取得了新的进展,明确了肿瘤相关巨噬细胞来源的外泌体对胃癌转移的影响,发现M2型巨噬细胞亚群通过外泌体传递ApoE蛋白分子促进胃癌细胞的迁移及转移过程。该成果发表在最新一期的Cell Death & Disease 杂志上。该论文由郑培明博士和罗琴硕士担任第一作者,沈立松教授和袁向亮副教授共同担任通信作者。

外泌体(exosome)是一类携带来源细胞遗传信息如蛋白、核酸的小分子囊泡,直径大约30-100nm,是细胞间相互交流的重要信使。外泌体因其承载来源细胞遗传信息的特性,参与了肿瘤转移的不同阶段,可以成为肿瘤治疗的载体和靶点。

巨噬细胞一般被分为两大类:促炎性巨噬细胞M1型,此类细胞分泌炎症性细胞因子,发挥抗肿瘤作用;免疫抑制性巨噬细胞M2型,能够促进肿瘤进展。目前肿瘤相关巨噬细胞(TAMs)普遍被认为表现M2型特性,与肿瘤发展密切相关。

该研究结果发现,临床胃癌标本中浸润了大量的TAMs,这些TAMs主要表现为M2型,并且与胃癌患者的不良预后密切相关。TAMs可通过向肿瘤细胞传递外泌体,发挥促肿瘤功能。从机制上来讲,通过对M2型巨噬细胞来源外泌体的蛋白组分进行了质谱分析,发现M2型巨噬细胞分泌外泌体中富含载脂蛋白E(ApoE),其表达量远高于其他蛋白分子。同时在胃癌微环境中TAMs是分泌ApoE的最主要免疫细胞。APOE-/-鼠诱导的M2型巨噬细胞分泌的外泌体对胃癌细胞迁移无明显作用。进一步研究表明,APOE通过激活PI3K-AKT通路,诱导了胃癌细胞上皮细胞间充质转化和细胞骨架重排,从而增强了胃癌细胞的迁移潜能。该项研究将为临床寻求以肿瘤相关巨噬细胞为靶点的肿瘤免疫治疗提供新的思路 and 新的靶点。

我院召开第十一届五次职工代表大会

(上接第1版)“问渠那得清如许,有源头活水来。”各位医院中坚力量要从发展目标出发,引导全院职工追寻初心,汲取不竭的前行动力,共同谋划发展新项目,携手抢抓发展新机遇,擦亮医院发展新品牌。

最后,唐国瑶表示,2018年是贯彻党的十九大精神的开局之年,是改革开放40周年,是新华建院60周年,医院面临60年后的再出发,医院党政领导班子将全面贯彻落实党的十九大精神,按照新医改的要求,结合医院“十三五”发展规划,围绕“强内涵、重实效、创特色、促发展”的十二字方针,带领全体新华员工,牢固树立和全面贯彻新的发展理念,不忘初心、砥砺前行、深化改革、聚焦创新、提质增效、凝心聚力,始终保持奋发有为的精神状态、脚踏实地的工作作风,不负新时代的光荣使命,用奋进者的激情与拼搏为实现“泛长三角区域医学中心为发展目标,立足上海、辐射全国,不断提升医院在国际上的影响力”的目标不懈奋斗。

新思想引领新征程 推动全面从严治党向纵深发展

(上接第1版)进一步梳理医院关键岗位的风险点,进一步完善党内监督体系。

第五,要以塑造新华品牌为使命,围绕中心工作凝练新华精神和文化。党委宣传部要围绕学习贯彻党的十九大精神,进一步把准宣传工作脉搏;围绕纪念建院60周年系列活动,推进医院文化凝练提升。

第六,要以构建和谐医院为愿景,加强群团、统战和老干部工作。坚持党建带群建,充分发挥群团组织优势;准确把握新时代要求,汇聚统战工作力量;落实新时期老干部工作要求,推进老干部工作领导责任制。

会上,党委副书记、纪委书记李劲松作题为《保驾护航 履职尽责——坚定不移推进新华医院全面从严治党向纵深发展》的报告。李劲松结合当前形势和工作存在的风险和问题,对2018年党风廉政建设和纪检监察工作提出了具体工作计划:聚焦深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九大精神;增强政

实验室要发挥引领作用 搭建共同发展的平台

上海市胆道疾病研究重点实验室(筹)启动仪式暨第一次学术委员会会议召开

□ 记者 欣华 报道

本报讯 3月24日,“上海市胆道疾病研究重点实验室(筹)启动仪式暨第一次学术委员会会议”在上海新华医院隆重召开。协和医院赵玉沛院士、东方肝胆王红阳院士、中山医院樊嘉院士、香港科大唐本忠院士代表、浙大彭淑牖教授、瑞金医院李宏为教授、新华医院全志伟教授、瑞金医院沈柏用教授、上海市科委基地处谭瑞琮处长莅临了本次会议。交大医学院和新华医院领导和重点实验室研究人员等60余人参加了会议。

启动仪式由新华医院郑忠民副院长主持,上海市科委谭瑞琮处长宣读重点实验室(筹)立项通知并致辞;依托单位上海新华医院党委书记唐国瑶致辞并宣读实验室主任、学术委员会主任及委员的任命,代表依托单位表示对重点实验室的建设将于各方面予以大力支持;谭瑞琮处长为学术委员会主任及副主任委员授予聘书。



学术委员会会议由赵玉沛院士主持。重点实验室主任刘颖斌教授从实验室建设、研究方向、成果、发展目标等方面汇报了实验室基

本情况;学术委员会委员对重点实验室的成立给予了充分肯定,同时就实验室的定位、工作重点和方向等进行了深入讨论并提出

了建议和意见。指出重点实验室在胆道系统疾病研究方面有很好的基础及完善的样本库,成立上海市胆道疾病研究重点实验室,可以整合研究力量,开展前沿研究,凝练优势、优化队伍、突破成果等方面体现特色和优势。也提出了进一步的期望和要求:实验室要找准定位,凝练方向,凝聚力量,挖掘亮点,形成优势,基础与转化紧密结合,发挥学科带头作用,加强合作交流,引进高水平和高层次人才,形成人才梯队,为持续发展提供保障。要配合“双一流”大学,打造一支创新团队;培养一系列优秀青年学者;建立一个国内外领先的转化医学研究平台,整合临床多中心数据;主导国际/国内多中心合作,填补国际空白。

上海市胆道疾病研究重点实验室(筹)的成立,体现了胆道疾病研究所的特色和优势,对推动我国的胆道疾病研究具有重要作用和深远意义。本次学术委员会的召开将对实验室的可持续性健康发展起到重要的指引作用。

医学大咖解读新时代医学科普与传播

医学科普与传播新华论坛暨新华医院青年医学



□ 通讯员 杨静 报道

本报讯 日前,由我院主办的“医学科普与传播新华论坛暨新华医院青年医学科普能力大赛”举行。我院党委书记唐国瑶在论坛致开幕词时指出,习近平总书记多次发表重要讲话强调:“科技创新、科学普及是实现科技创新的两翼,要把科学普及放在与科技创新同等重要的位置。”新华医院今年建院恰逢60周年,作为医院建院60周年纪念系列活动——医学科普与传播新华论坛暨新华医院青年医

学科普能力大赛旨在医院医学科普和品牌建设的交流,分享医学科普传播经验与智慧。唐国瑶还表达了对于医院科普与传播工作大力发展的期待。

论坛活动得到了上海市卫生和计划生育委员会、上海市科学技术委员会的大力支持。来自国内政府部门、医疗领域和媒体领域等的20余专家与学者进行了精彩的授课:新华医院副院长潘曙明进行了题为《科普让医院更有温度》的授课,他在授课中说:“除了医疗和科研,科普是医院与患者和社会沟通的“第三”触点。用温暖的科普贴近患者,用温暖的科普传递人文,用温暖的科普温暖医学。”上海市医学会科普分会主任委员贾永兴通过《新时代医学科普的融合发展》阐述了医学科普发展的趋势;上海春田医院管理有限公司创始人、原上海市第一妇婴保健院院长段涛以《以女性为中心的孕婴科普》为题,介绍了“段涛大夫”成为上海十大健康微信公众号第一的心路历程。此外,四川大学华西医院统战部部长廖志林、瑞金医院副院长沈柏用、仁济医院党委副书记闵建颖、复旦大学数据与移动治理实验室主任郑磊教授、上海发布主编

助理景雯、复旦大学附属妇产科医院主任医师邹世恩、医学界副主编徐李燕、丁香园微信执行主编刘冬寒等也进行了深入浅出且具有操作意义的授课讲解。

附:

荣获2017-2018年度上海交通大学医学院附属新华医院青年医学科普能力大赛最佳科普团队奖	上海新华医院儿内科 上海新华医院视光及儿眼科 上海新华医院耳鼻喉-头颈外科
荣获2017-2018年度上海交通大学医学院附属新华医院青年医学科普能力大赛最佳科普个人奖	上海新华医院急诊医学科费爱华 上海新华医院口腔科张洁 上海新华医院皮肤科邓丹
荣获2017-2018年度上海交通大学医学院附属新华医院青年医学科普能力大赛最佳科普创意奖	上海新华医院外科楼手术室 上海新华医院药学部
荣获2017-2018年度上海交通大学医学院附属新华医院青年医学科普能力大赛最佳科普文章奖	上海新华医院小儿外科 上海新华医院康复医学科
荣获2017-2018年度上海交通大学医学院附属新华医院青年医学科普能力大赛最佳科普视频奖	上海新华医院外科组总护士长王静 上海新华医院产科病区 上海新华医院小儿骨科&脊柱中心

不忘初心 牢记使命

特诊体检党支部举行2018年党课活动

□ 通讯员 胡静芳 报道

本报讯 日前,特诊体检党支部全体党员和入党积极分子认真开展2018年党课第一讲活动。党委书记唐国瑶、外科党总支书记朱煌和党务部门负责人应邀全程参加。活动由党支部书记胡静芳主持。

胡静芳首先回顾了党的历史及党章的发展史;然后,重点解读了新修订党章的主要内容。在党章的解读过程中,还结合了医院和科室的具体情况分享了自己的体会。

接着,支部党员及入党积极分子结合工作和学习经历,敞开心扉,畅所欲言,回顾入党以来的心路历程,明确自身责任和使命。通过观看党章知识的微视频,了解了党徽党旗、入党誓词的相关知识,并根据党委的要求,统一规范地佩

戴党徽,时刻牢记自己的共产党员身份。

唐国瑶对支部利用下班后一小时开展支部活动的做法表示认可,鼓励大家要静下心来学习党的理论知识,深入领会党的十九大精神和习近平新时代中国特色社会主义思想,争做勤奋好学的表率、做信仰坚定的表率、做为民服务的表率、做以德为先的表率、做清正廉洁的表率、做遵纪守法的表率、做严肃党内生活的表率。

最后,在唐国瑶带领下,全体党员重温了入党誓词,坚定不忘初心,努力做好本职工作的信心。通过本次党课学习,每位党员认识到了要不断提升自身政治素养,拓展专业技能水平,担当新华人的使命。从自身做起,从小事做起,从点点滴滴做起,不忘初心,牢记使命,爱岗敬业,恪尽职守,全心全意为病人服务,以优异的成绩迎接建院60周年。



上海交通大学医学院党委书记范先群等一行赴我院调研

(上接第1版)希望交大医学院在CRU人员的职称晋升制度、经费使用管理政策、项目管理政策等方面给予一定的指导和支持。

随后,与会双方就如何进一步促进上海市胆道疾病研究重点实验室和临床研究中心发展展开了热烈的交流讨论,交大医学院各职能部门就我院提出的问题给予了针对性的指导和帮助。范先群总结时充分肯定了新华医院所取得的成绩,深入了解了医院这两个项目在发展中遇到的困难和瓶颈,表示在此次调研结束后将切实需求尽快传递给有关部门,为医院人才进一步的发展解决后顾之忧。同时强调本次调研为交大医学院加强党组织和干部队伍

建设提供了新思路和新方法,希望新华医院进一步融入交大医学院“一流医学院和一流医学学科”和“高水平地方高校”建设,形成命运共同体,全面推进医学院改革发展。

最后,唐国瑶表示,感谢范先群等一行来我院调研,为新华医院发展解感和支招。新华医院面临六十一年后的再出发,按照医学院十三五规划战略发展的重点要求,将进一步做好人才“存量”和“增量”,坚持党管干部党管人才,扩大人才增量,优化人才存量,加快干部人才队伍建设,开创医院和医学院人才工作新局面。调研当天,范先群还参观了上海市胆道疾病研究重点实验室、临床研究中心。

八年帮扶 情系滇西

——新华医院援滇工作纪实

□ 特约记者 蒋红丽 报道

我院积极响应原卫生部(现国家卫生和计划生育委员会)和上海市卫生计生委的统一部署,克服种种困难,于2010年3月与云南省龙陵县人民医院正式签订协议,建立了长期对口支援关系。弹指间已八年,援滇工作已进入第三轮。

由于在对口支援工作中成绩突出,原卫生部2010年在龙陵举行了第一次全国援滇工作交流会,我院是唯一一家指定医疗机构作对口支援专题汇报。2012年9月,我院被评为全国城乡医院对口支援工作先进集体,是上海市唯一一家获奖的综合性医院。

我院对口支援工作分三个阶段:

第一阶段 2010.4~2014.4援助龙陵县人民医院

第二阶段 2014.7~2016.4援助保山市人民医院

第三阶段 2016.5~今 援助龙陵县人民医院

目前我院已顺利完成15批队伍的换防,累

计向受援医院派出75名医疗队员。其中高级职称15人,中级职称56人,护师4人。派出队员分别选自普外科、骨科、妇产科、儿内科、泌尿外科、神经外科、重症医学科、心血管内科、神经内科、消化内科、呼吸内科、肾脏内科、内分泌科、血液内科、眼科、急诊医学科、老年医学科、皮肤科、检验科、放射科、病理科、药剂科、护理等医疗技术骨干,以及医务部、党办、信息管理部、财务部等管理人员,基本涵盖了所有专业,契合受援医院的现状及需求,并向重点发展学科偏斜,开展各项帮扶工作,逐步帮助受援医院完成重点学科建设和骨干培养中长期计划。

立足受援医院,辐射当地卫生,惠及一方百姓。

“授人以鱼不如授人以渔”,新华对口帮扶一直秉承要培养一支“带不走的医疗队”的指导思想,院领导十余次实地开展充分基线调研,并针对受援医院实际需求精心选员组队精准帮扶,医疗队则以理念先行提升医院管理,

通过“一对一”导师制培养技术骨干、因地制宜开展适宜技术等提升医疗技术水平,脚踏实地落实对口帮扶任务。

对口支援不仅要“输血”,更为关键的是“造血”。八年来,医疗队着眼长远,多管齐下,开展临床技术和医院管理指导,推动受援医院可持续发展。专业上,医疗队通过开展教学查房、手术示教、业务培训、学术会议、科普讲座、病例讨论、“三基”培训、因地制宜开展新技术、举办继续教育班、申请研究课题等多种形式,加强医务人员的专业技术训练和能力素质建设,培养科学的治疗理念,全方位帮扶提高受援医院医、教、研水平。免费接收受援医院人员进修人员?人,根据他们的实际情况及要求,挑选经验丰富、带教能力较强的医务人员进行一对一带教,确保进修人员能够学有所得,学有所成。通过多年持续不断努力,为受援医院培养了一批优秀的专业技术骨干,建设了一批省市级重点学科。管理上,医疗队通过担任受援

医院党政领导或科室行政主任,积极参与医院、科室管理,制定/修订几十项管理制度和流程,完善信息建设、绩效管理、医疗质量控制、医疗风险管理等机制,把科学化、精准化的管理理念植入受援医院每个医务人员的心中。

帮扶一家,辐射一片。医疗队通过“巡回医疗”送医下乡、大型义诊、义诊手术、远程会诊、扶贫帮困活动、健康教育等,将优质医疗资源下沉,让当地患者足不出户就得到最好的医疗照护。医疗队员不辞辛劳,到乡镇、村寨,甚至山间、田头,走山路、吃简餐,辗转山区乡镇卫生院,行程数百公里,为山民送医送药,同时进行专病调研、乡村医师培训和考核等工作,指导乡村医生提高医疗技术和服务水平,显著缓解了基层卫生服务能力低下的问题。

八年帮扶,新华医疗队从理论到实践,填补了受援医院多项空白。例如,建立产前检查制度,使县医院成为保山地区第一个建立正规产检制度的县级医院;在龙陵县初步建立儿童

先天性心脏病筛查制度、帮助县医院建立新生儿重症监护室(NICU)等提升当地妇幼医疗服务能力;指导发表了县医院首篇SCI论文;结合当地多发病和常见病,建立皮肤专科、疼痛专科、糖尿病专科等多个特色专科,提升当地百姓健康水平等。

通过八年的对口帮扶,受援医院从医疗技术、诊疗规范等各方面取得了明显成效。帮扶期间,龙陵县人民医院荣升二甲,保山市人民医院荣升三甲。县医院的门急诊量、住院人次、手术人次等医疗核心指标均有大幅度提升,医疗人才培养成效显著,新技术开展如雨后春笋,创造了当地医疗手术史上的多个首例,学科建设稳步推进,建设3个省级临床重点专科(妇产科、儿科、普外科)、4个市级临床重点专科(眼科、儿科、普外、泌尿外科)、1个省级补短板项目(急诊科),2017年新建疼痛科、肾内科、重症监护室、腔镜中心、眼视光门诊,普外科发展肝胆外科、胃肠外科两个亚专业。当地整体医疗服务水平显著提升,当地医疗卫生事业快速发展。

东西部地区省际医院对口支援是国家健康中国梦和扶贫攻坚战的重要举措。作为大型公立医院,对口支援是新华医院义不容辞的社会责任和公益性的具体表现。我院将一如既往地真抓实干、全力以赴完成对口支援各项任务,将先进的技术、管理理念带到边疆,造福当地百姓!

倾情有八载 援滇满目春

——新华医院纪念援滇八周年活动精彩纷呈



版块一 援滇八年工作总结交流会

关键词:八年援滇,成效显著。

3月29日上午,新华医院援滇八周年工作总结交流座谈会在龙陵县人民医院(以下简称县医院)举行。上海交大医学院管处张斌渊副处长和新华医院潘曙明副院长率专家团队一行、龙陵县委政府领导及卫计生系统人员、县医院领导班子、新华医院援滇医疗队等近百人参加了此次座谈会。

交流会由县卫计局闫智局长主持。县政协主席杨魁出席会议并作交流总结。杨主席对上海交大医学院及新华医院专家团队莅临表示热烈欢迎,对新华医院对口帮扶龙陵县卫生事业表示衷心感谢。

交大医学院宣传部李剑部长和医院管理处张斌渊副处长在交流会上讲话,对新华医院援滇工作给予了高度评价和充分肯定,指出交大医学院一直将对口支援工作作为社会责任来践行,“组团式援滇”卓有成效。

潘曙明副院长作我院八年援滇工作总结报告。他指出,新华医院历届领导班子高度重视对口支援工作,先后到龙陵现场基线调研指导10余次,结合受援医院的实际情况和发展目标精心组队,精准帮扶;每批医疗队员都以奉献的精神、精湛的技术和先进的理念,投入各自帮扶的专业,发挥积极的作用,取得累累硕果,也与当地人民结下了深厚的情谊。

随之举行新华医院“刘颖斌教授专家工作室”揭牌仪式。刘教授是教育部长江学者、上海市胆道疾病重点实验室主任。这一举措将加快推动县医院普外科学科建设,标志着龙陵县普外科医疗技术水平和医疗服务能力将获得质的提升。

交流会后,潘院长代表新华医院领导班子到医疗队宿舍进行了探望,从生活起居到工作条件、细细询问逐一落实,给予医疗队无微不至的关心,同时勉励医疗队员发扬新华精神,各展所长,切切实实开展帮扶工作。

版块二 医院管理论坛

关键词:理念先行,科学扶贫。

3月29日下午,来自交大医学院各附属医院的管理专家们奉献了一场科学管理的理念盛宴,100多人的会场座无虚席。管理论坛由县医院何丽芬副院长主持,县卫计局闫智局长致辞。

管理出效益,对口支援脱贫攻坚绝非仅是技术上的帮扶,更需要管理理念的提升。9位讲者从信息化建设到精细化管理,从改善医疗流程到保障患者安全,从城市灾害应急到母婴安全质控,从临床路径实施到医院绩效考核,通过丰富的工作经验,深入浅出地把现代化医院管理理念的灼灼精华丝丝润入每位县级医院、乡镇卫生院管理者的心中。一双双求知若渴的眼睛,聚精会神地捕捉着每位讲者对每一个词汇的解读、每一个案例的分析。

保山市人民医院陈文莉副院长动情地说:“太感谢了!谢谢你们带来这么高水平、大信息

量的管理课程,让我们有机会学习到一流的管理经验和理念!”一名乡镇卫生院院长感言:“上海的专家告诉我们,必须要有先进的、科学的理念,一开始就要用正确的方法做正确的事,医疗质量和患者安全是基本!”

版块三 医疗专业论坛

关键词:学术教育,提升医疗。

3月29日下午,我院医学专家的实用临床诊疗技术和应对经验的专题讲座,吸引了县医院除值班以外的全体医生和部分乡镇卫生院的医生。龙陵县卫计局钱芸副主任作热情致辞。

普外科王雪峰主任医师针对县医院在我院援滇医疗队指导帮助下刚起步的ERCP技术,专门讲授了《ERCP技术在肝胆胰疾病中的应用》,将新华医院普外科及其个人在ERCP临床应用中积累的典型案例、难点要点、应对策略、技术创新和理论探索等经验心得倾囊相授,大幅提升了当地医生尤其是外科医生的视界,在一定程度上缩短了县医院在该领域摸索成长的时限。

内分泌科金杰副主任医师就当地医院医生颇觉疑难的妊娠合并甲状腺疾病,讲授《妊娠期甲状腺疾病的临床诊治》。根据县级医院医生的临床技术现况,从甲状腺疾病的临床指南出发,立足实用性、实效性,结合病例深入浅出地讲解了临床常见妊娠期甲状腺疾病的规范化诊疗策略,为相关专业医务人员更好地服务患者打好了基础,找到了主心骨。

泌尿外科康健主任医师瞄准了老龄化社会疾病谱中常见的前列腺增生症,以《经尿道柱状气囊扩张术》为题,从理论出发,结合现有技术,对比难度、疗效、安全性,讲解了这项安全、有效、先进的适宜技术,为县级医院泌尿外科拓展业务、完成跨越式发展提供了一个全新的支点。

皮肤科闫明副主任医师结合各医院皮肤科、急诊科、儿科共同感兴趣的内容,专门讲授了《儿童皮疹发热疾病的诊断与鉴别》。他以大量儿童皮肤病的特征照片为依托,详细讲授了各类、各种儿童皮疹发热疾病的病因、病机、临床表现、诊断和鉴别要点,夯实了当地医生在儿童皮肤病方面的基本功,点亮了他们快速鉴别儿童皮肤病的慧眼。

与此同时,在新华医院护理部的全力支持下,县医院成功申请举办了保山市市级继续医学教育项目《信息化临床护理教学及结构化考核的应用培训学习班》。护理部赵慧莉副主任、戈晓华副主任、顾珏护士长和龚宇蓉护士长等进行了授课。

新华医疗专家的精彩讲座,赢得了与会医务人员的一致好评和欢迎。县医院王俊副院长代表院党政领导班子和全体医务员工向授课专家表达了诚挚的感谢,他说:“新华医院专家团队的精彩讲解和倾力传授,给县医院带来了一场难得的学术盛宴。县医院有信心在专家们的指导下不断取得新的突破,新的进展,完成跨越式发展的宏伟目标!”

版块四 大型义诊与手术

关键词:送医下乡,惠及一方。

3月30日上午,龙陵县人民医院门诊楼下人头攒动。来自龙陵县及周边县乡的山民挤满了临时搭建的义诊大棚,把义诊专家围了个水泄不通。即便事先已发放预约券每个专业预约25位患者,以便控制现场义诊人数和秩序,可是山民们还是纷纷背着背篓抱着娃慕名而来。仅皮肤科闫明副主任一早就有70多病人在等待,并且还有病人在源源不断地加入,为此特意为闫主任单独安排了诊区。作为第六批医疗队员的闫主任深情地说:“乡亲们一早赶了几十里山过来,都不容易。不要限号了,我都行了”。第五批医疗队员内分泌科金杰副主任义诊结束后还被乡亲们扯住袖子解读一张张化验单。

此次活动还有刘颖斌副院长和泌尿外科齐勇主任的4台义诊手术,包括2台胃癌根治术、1台门体静脉断流术和1台经尿道腺性膀胱炎等离子电切术+尿道狭窄扩张术。上午7点不到刘颖斌教授就开始了第一台手术,一例酒精性肝硬化门静脉高压症、胃底食道静脉曲张反复上消化道出血的患者实施了县医院首例贲门周围血管离断术。

短短2个多小时,来自交大医学院各附属医院的13位专家为400多当地群众进行了义诊,让当地百姓足不出户便享受到了最先进、最优质的医疗技术和医疗服务。上海专家、新华医疗队的形象在当地群众心中深深地扎了根。

版块五 手术患者回访

关键词:爱心传递,术后回访。

3月29~30日,医务部蒋红丽副主任带队对部分先心义诊手术患儿进行了术后回访。2012年6月9日,由我院孙锟教授牵头实施的儿童先天性心脏病筛查诊治项目于在龙陵县正式启动。首期筛查由孙锟教授和陈笋主任亲自进行。通过筛查和进一步检查确诊,我院安排数十名筛查出的先心病患儿在慈善基金的帮助下赴新华医院治疗,全部手术成功,康复出院。同时,医疗队对龙陵县级医院及其下属11个乡的基层卫生院及卫生室医生进行了儿童先心病知识的培训和宣教。当地400多名受援医院及卫生院医生和乡村医生接受培训,提高了该地区医生早期发现先心病患儿的技能。之后,医疗队帮助当地政府建立了先心病报告制度。先心病的筛查、报告、诊断、治疗规范制度的建立,促进了当地百姓的健康保健,为先心病的防治提供了新的模式,达到了国内先进水平。此次回访的9名孩子都已如期上学,体质、运动和生长发育均已如常,其余术后儿童也恢复良好,但因路途遥远未能如期赶到县城参加回访。孩子们脸上洋溢的灿烂而自信的笑容仿佛一束束阳光投射进在场每一个人的心中。一位父亲握着蒋主任的手激动地说:“感谢新华医院让我们得以重生!”

同日,刘颖斌教授对3名胃癌义诊手术后患者进行了术后回访。2017年9月,刘教授在县医院完成3例胃癌根治术,此后在刘教



授团队的带领下县医院消化道肿瘤的根治手术逐步成熟开展。目前,3名患者均完成了包括术后化疗在内的胃癌规范化治疗,恢复良好。刘教授对患者术后的饮食、随访复查等进行了系统指导,并现场解答患者关切的问题。“我希望今后能经常来龙陵,为龙陵的老百姓多做点实事,多看几个病,多开几个刀,能够解决他们的疾病之苦。”刘教授朴实无华的言语让人倍感亲切和温暖。

版块六 援滇老队员感言

关键词:沪滇情谊,源远流长

1、郑开源:每批医疗队员来自不同科室,专长各有千秋。但有一点是相同的,他们克服了各种困难,在龙陵迅速扎根、融入,毫无保留

地奉献自己的才华与热情,扶持龙陵县卫生事业发展。相比于技术的传授,更重要的是,他们将新华人的工作作风带到了龙陵,让新华精神在滇西大地得以践行与传播,鼓励着当地医务人员奋进。新华树已呈现出根深叶茂、欣欣向荣的景象,也正如那跨越2350公里的情谊,源远流长,生生不息。

2、金杰词令:

折桂令·援滇萦怀

彩云南高黎贡山,新华龙陵,相拥八年。教学唯尊,仁术是传,硕果其繁。忆往昔滇西驰援,寄情怀雨润挥汗。扶贫攻坚,跨越发展,圆梦可瞻!

一生守护孩子的隽永仁心

——记我国著名小儿血液、肿瘤和临床免疫专家应大明教授

方也 / 整理采写

应大明教授开创了我国异体骨髓移植治疗的先河，促进了造血干细胞移植事业在我国的迅速发展,极大地丰富和促进了我国儿童血液肿瘤性疾病的治疗。他一生都为儿科医学事业呕心沥血，一心都为救治患儿尽其所能，他的生命之火流光溢彩，每一段探索不息的旅程，写满了人生履历的诸多“第一”，都彰显出一代医学大家的隽永仁心。

2018年3月15日，我国著名小儿血液、肿瘤和免疫学专家应大明教授，在新华医院走完了他87岁的人生之路。落樱缤纷的新华镜馨园，从此再也见不到这位斯文儒雅，慈眉善目，挂满笑意的应医生的身影了。

在应大明教授逝世的这些日子里，他的同道、同事、同学、学生都深深地缅怀这位淡泊名利、穷尽一生守护患儿的医学大家，万般不舍化作深切绵长的思念。

应大明1931年1月，出生于风雨飘摇的年代，17岁进入震旦大学医学院，接受系统的医学教育，在上海第二医科大学参加了中国共产党，毕业后到广慈医院内科工作，师从儿科一代宗师高镜朗先生。27岁从广慈医院调往新华医院，成为新华第一批卓越的创业者。他从小儿白血病和重症再生障碍性贫血的临床治疗和研究起步，成为我国同种异体骨髓移植领域的先行者；48岁负笈留法，进修临床免疫和造血干细胞移植，回国后率领团队在我国小儿血液肿瘤领域创造了多个第一：在国内率先进行了同种异体骨髓移植治疗重型再生障碍性贫血；率先在国内应用强烈联合化疗使小儿急性淋巴细胞白血病的生存率从原来的10%提高到70%以上；率先提倡小儿恶性实体肿瘤各科综合治疗，创立了中国抗癌协会儿童肿瘤专业委员会。耄耋之年，一直活跃在上海儿童医学中心“疑难杂症门诊”，把脉儿童罕见病。

他的人生经历，如今读来，依然让人肃然起敬。

一、拓荒小儿白血病和重症再生障碍性贫血领域

应大明教授在小儿血液、肿瘤和临床免疫领域能取得医学界公认的成绩，与他的成长环境、所受教育和个人追求是密不可分的。

1948年，应大明从震旦大学附属中学毕业进入震旦大学医学院，开始接受系统的西方医学教育，1952年，圣约翰大学医学院、震旦大学医学院和同德医学院合并而成上海第二医学院，1954年，他从上海第二医学院医学系毕业，到广慈医院（今瑞金医院）儿科工作，师从于我国儿科一代宗师高镜朗先生；1958年，参与了新中国上海自行建立的第一家综合性医院新华医院的建设。那时，新华的创业者们白天门急诊，晚上夜战，一边为病人诊疗，一边带教医学院的学生，一边还亲自参加医院的劳动建设，从不计报酬。那时，应医生住在复兴公园附近，每天要换三辆公交车才能来到位于上海东北角的新华医院。可以说，新华的一砖一瓦都凝聚了像应大明医生那样的创业者们的心血和汗水。

应大明刚开始涉足儿童白血病和重症再生障碍性贫血领域时，面对的是少得可怜的中外血液病文献，记录的都是治疗白血病失败的病例。作为一名儿科医生，应大明深切感受到了儿童白血病给患者和家属带来的痛苦和绝望，因为缺乏有效的治疗方法，在与死神的角力中，医生和患者总是失败的一方，为此不断激发了他在这个生命禁区领域探索的决心。小儿白血病和重症再生障碍性贫血领域

上世纪60年代，国内外对白血病和重症再生障碍性贫血几乎是束手无策，完全称得上“不治之症”！直到70年代，国外发现人群间除红细胞血型ABO的差异以外，还存在白细胞之间的差异，在此基础上建立起人群间存在着“组织配型”（HLA）的系统，只有组织配型相合，人与人之间（即所谓的同种异体）骨髓移植才能得到成功的保障。据此，欧美同种异体骨髓移植治疗白血病和重症再障取得飞速发展，大量原来无法治疗的患者获救，但由于时代所限，当时在国内这种疾病在几乎还是束手无策。

“那时，国内的医学科学技术与国外相差很大，要求与国外交流的呼声日益增长，同时很多的困境也摆在我们的面前”应大明这样感慨。十年浩劫结束，我国实行改革开放政策，医学的大门向外敞开了，1979年，卫生部送来由世界卫生组织（WHO）安排培训的名额，其中就有赴法国巴黎国家输血中心（Centre Nationale de Transfusion Sanguine）进修组织配型和骨髓移植。早年就读于上海中法学堂（现为光明中学）和震旦大学附中（现为向明中学）、震旦大学医学院的应大明有着扎实的法语功底，他顺利通过法语考试，成为第一批赴法学习的医生。这一年，他48岁。

按原计划，他在法国国家输血中心进修组织配型（HLA）半年。在前三个月学习并初步掌握组织配型技术后，他就向法方争取，想进一步去学习临床骨髓移植技术。法方同意后，安排他进入著名的巴黎第七大学圣路易医院（Hopital Saint Louis）。在圣路易医院，应大明抓紧一切机会学习，在后三个月内较完整地了解了骨髓移植的设备要求、具体治疗过程。

“我是带着问题、困难，是为了解决骨髓移植组织配型的难题来巴黎学习的。”在巴黎的七个月，他心无旁骛埋头学习，为了省14法郎，连巴黎地标埃菲尔铁塔也没去过。回忆在巴黎进修的日子，应大明说，“在法国我住大学城，工作日午饭是免费的，晚饭要自己做。巴黎最便宜的是鸡块，为了省钱，每天晚饭就吃鸡块，整整吃了半年，没有砧板就在小台子上切鸡块，结果把桌面弄得面目全非，以至临回国时，受到了大学城物业的大额罚款。”在巴黎，他一心只想多学些东西，生活上的清苦根本不计较。回国时，他竟然用节省下来的7万多元人民币购置了全套先进的体外培养造血干细胞集落形成试验的试剂等设备，为在国内开展体外研究造血干细胞和白血病细胞药物研究提供了良好的条件。而他那深埋在心底的埃菲尔铁塔情结，直到2007年应教授76岁自费赴法国旅游时，才得以完成夙愿。

虽然将骨髓移植技术带回了国内，但要真正开展这项工作不是一件容易的事，万事开头难，完全要白手起家。1980年，应大明与上海市第九设计院合作，在新华医院自主建造出了国内第一座骨髓移植用的关键设备——“无菌层流仓”。条件逐渐具备，1980年3月，一位来自崇明岛的男孩被诊断为重症再障，经与家人组织配型检查，发现男孩与他的姐姐配型相合，应大明决定为这名患儿进行同种异体骨髓移植手术治疗并获得成功。此前国内对再障疾病是根本没办法治疗的，国内首例同种异体骨髓移植的成功在当时的医疗界引起了轰动。

在同种异体骨髓移植成功的基础上，应大明又与成人血液科明道化、任梅玉主任合作，运用同基因骨髓移植，经过正式的组织配型相合，为一对孪生姐妹治疗再障，再获成功。

1982年，应大明又率先在国内儿科临床上，应用抗胸腺球蛋白免疫抑制治疗方法治疗重症再生障碍性贫血，并取得了良好的疗效，使原来挣扎在死亡线上的重症患儿得以新生，从而为患有重症再障的孩子开辟一条非常有希望的免疫抑制治疗途径。同年，他又积极参与与创立了中华儿科学会临床免疫学组，并担任学组副组长。1992年他带领团队在国内继续坚持和改进应用强力联合化疗，使小儿急性淋巴细胞白血病的生存率从原来的10%提高到70%以上。30余年来，他一直参与领导国内儿科临床免疫的学术活动，使国内的儿科免疫工作逐步赶上了国际水平。

奇迹一个又一个诞生，生命一个一个个拯救。如果把白血病和重症再生障碍性贫血患者比喻成已进入了死亡的黑暗地带，那么，应大明教授的这些治疗方法就像在黑暗中划过的一道彩虹，让病人看到了重新点燃生命之光的希望。

二、为技术推广和公益慈善项目奔走呼吁

“心不近佛，不可为医”。儒雅、斯文、睿智的应大明教授，不仅是救人于危难의良医，同时更是一位心地“近佛”的长者。

在小儿白血病和重症再生障碍性贫血领域，他意识到个人的能力是有限的，要使患有白血病、再障患儿有更多治疗的机会，骨髓移植的技术必须推广。1985年，为了推进上海地区同种异体造血干细胞移植工作的发展，他与华山医院和长海医院一起组织了上海骨髓移植协作组，推进了上海地区骨髓移植的发展，随后，又协助红十字会组建上海中华骨髓库。为了解决白血病患者家庭巨额医疗费用的困扰，他还和顾龙君等教授积极为“上海市少儿住院基金会”的建立而呼吁奔走，配合协助提供资料，并参加“保险方案”的讨论。他们的努力，促成了1991年9月“上海市儿童重大疾病保险”（上海市中小学、婴幼儿住院医疗互助基金前身）项目的正式出台执行，挽救了一大批上海地区白血病患儿的生命。从某种角度说，正是以应大明教授为代表的新华专家们的努力，促进了这件“功德无量、意义深远”的慈善大事。



三、小儿恶性实体肿瘤“综合治疗”的积极倡导者

除了儿童白血病，应大明教授对我国小儿恶性实体肿瘤治疗也有贡献。他在国内率先大力提倡内外科合作进行综合治疗。使得淋巴瘤、神经母细胞瘤等恶性肿瘤的生存率显著提高。

上世纪80年代，国际上儿童实体肿瘤已经普遍成为一个包容多个专业的综合性学科，但在中国仍然以外科为主，肿瘤实体手术切除几乎是儿童肿瘤的全部。1992年，应大明在白血病强烈联合化疗获得成功的基础上，结合国外小儿恶性肿瘤治疗强调综合治疗发展方向，以及应用自身骨髓移植配合强化化疗治疗小儿脑瘤积累了不少行之有效的经验，决定发起组织中国抗癌协会小儿肿瘤专业委员会，将国内从事小儿肿瘤和白血病的儿内科、儿外科、病理科、放射治疗科、肿瘤流行病学的有关人员组织起来，共同探讨小儿实体肿瘤的中和诊断治疗经验，为推进我国小儿肿瘤的防治工作起到促进作用。应大明担任全国小儿肿瘤专业委员会第一、第二届专业委员会主任委员和第三届专业委员会顾问。该专业委员会成立以来，把各方力量组织起来，坚持以“综合治疗”来挽救患儿，在这一平台上将儿童肿瘤的诊断治疗的新概念不断推广，为我国儿童肿瘤诊治水平的提升起到了助推器的作用，约有50%以上患有实体瘤儿童得以长期存活。

四、退而不休关注罕见病的旺盛热情

2011年1月15日，《文汇报》头版刊登的报道《306岁门诊》的温暖与无奈》引起社会广泛关注。“1998年上海儿童医学中心有一个特别的门诊——“疑难杂症门诊”，它在国内较早开展了多学科联合诊疗模式（MDT），由郭迪、冯树模、吴圣楣、黄荣魁、应大明等响当当的老一辈儿科专家组成的专家团出诊。迄今为止，这个特别温暖的门诊共诊治病例近4000人次，其中疑难罕见病例1357人，涉及360种罕见疾病，覆盖儿科血液、遗传代谢、内分泌、心血管、神经、肾脏、呼吸、消化等各专业。”专家看疑难杂病门诊把脉儿童罕见病，白发老人医生合力解答，这就是应大明教授晚年退而不休的主要工作。

应大明教授1992年起享受国务院特殊津贴，1999年退休后，担任上海儿童医学中心、上海市儿科研究所和儿童肿瘤专业委员会顾问等工作。年近七旬的他，仍然保持着旺盛的工作热情。每周三上午，他都去上海儿童医学中心疑难杂症门诊室坐诊。大多数情况下，这里的诊断过程更像开研讨会。老专家们不停地交谈，一会儿上网检索，一会儿翻开厚厚的专著阅读。每周门诊，他们总会遇到一两个一时难以明确诊断的罕见病例。据黄荣魁教授回忆，“当遇到一些特殊病例而又不能明确诊断时

候，应大明会习惯性地记录在小簿子上，并给家属留下自己的联系电话。”他回家就做“家庭作业”，上网检索，有时如大海捞针。他看病时总拿着一本《SMITH人类先天性畸形图谱：分类、判定标准与遗传咨询》。这本书详细介绍了各种缺陷引起的疑难杂症。“医学就是一个不断学习的过程，即便是我也还有不懂的地方。”坚持多年，应大明收集了各类疑难疾病的病例，并自费1000多元进行编辑，他说这可以供大家检索，也让大家的工作更有效。

“应教授已经八十岁高龄了，可谓是功成名就，但是他却马不停蹄，还在为罕见病的治疗和研究工作上殚精竭虑，他的精神让人肃然起敬。”长期跟随应大明等教授疑难杂症门诊的上海儿童医学中心殷蕾感慨，“跟着应教授一起看门诊的这些年，不仅让我学到了宝贵的医学专业知识，更重要的是让我真真切切地感受到作为一名医生一定要清楚地认识到：医学是一门不断发展的学科，医生要有不断进取之心，对患者要有深刻的同情之心，不要轻易放弃任何一名患者”。

五、“传道、授业、解惑”的谆谆师者

应大明教授是一位好医生，一位好老师，也是一位好党员。他的学生们在追思中缅怀最多的就是亦师、亦友、亦父的感情。

在几十年的医学教学生涯中，他总在思考：如何更好地传道授业解惑，培养对国家有用的人才？在应大明看来，如果一名老师不能以身作则，没有创新和自己的理论，怎能培养出好的学生？应大明身体力行向大家证明了这一点。

著名小儿免疫学专家陈同辛教授是应大明的学生：“初识应老师是在白求恩医科大学的时候，当时应老师受邀来校讲学并会诊病人，他平易近人，渊博的学识和儒雅的风度让人心生敬意，那时就立志成为他的学生。应老师一向尊重知识，教育学生注重在思想上启发和鼓励，让学生有发挥自己能力的机会。他在治学上要求很严谨，绝不容忍半点虚假；而且经常鼓励我们查阅所研究领域的文献，他的远见卓识给了我很大的帮助，让我在读博士期间不到一年就明确了科研思路”。

“应老师是我医学道路上的导师，是我医学人生中的楷模！”应教授的关门弟子、上海儿童医学血液/肿瘤科主任陈静中心深情回顾起跟随应老师从读研究生到走上临床之路的过程，“20年之前我有幸成为应大明老师的关门弟子。老师给我最大的印象就是博学多才、思维活跃，考虑问题相当有深度，广度，很多方面仍有战略性目光。大概五年前，老师拿着一张报纸兴奋地跑到我们血液病房，跟我们说报纸上所描述的CART技术与我们曾经尝试的多种免疫细胞不一样，将来这一定会是免疫细胞治疗的新突破！之后的事实完全证明了老师独到的眼光，要知道那时他已经是80多岁的老人了，还对医学前沿有着如此敏



应大明教授退休后担任儿中心顾问，关注罕见病领域。



应大明教授师承儿科一代宗师高镜朗先生。



2012年应大明在西柏坡的留影。

锐的眼光！”

应大明在1951年读大学时就加入了中国共产党，是一位有着67年党龄的老党员了。据吴圣楣教授回忆，早在广慈工作的时候他就担任党支部书记，遇到病人纠纷，同事矛盾，家庭困难，大家都找应大明解决。他总是平易近人，含笑相迎，善于化解，诚恳交流。在调往新华医院工作后，他仍是“双肩挑”干部，在荣誉面前绝不冲在前面，他有担当，能负重。在文革期间，因为家庭出身问题饱受误解和冲击，他都永葆一名党员的赤诚初心，专注在自己的事业之中。

在应大明教授三位女儿的童年记忆里，父亲就是“一直在医院工作”，平时总是早出晚归，到了休息日要么是去医院，要么在家看书学习、要么到图书馆去查资料，难得有时间和我们在一起。有时半夜都会接听外地患者的电话咨询，一打就是几十分钟。孩子们或许并不知道，他们的父亲一直忙着的“工作”，关乎很多患儿的生命。也是通过这次大家集体的缅怀，应教授的孩子们才知道了更多的关于父亲的这些了不起的事情。

著名小儿血液肿瘤专家顾龙君教授这样评价他“其实应大明教授没什么特别大的头衔，但我们血液肿瘤同行中，哪个不敬佩他！没有头衔却依然做出了巨大贡献，仅凭这一点就值得我们后人学习”。是的，应大明教授在小儿血液、肿瘤和临床免疫方面不断取得成果，为他赢得了无数的鲜花和掌声，但他永远清醒地保持自己的判断。一生的医学实践，最大的收获是莫过于拯救了无数危重患儿的生命，同时培养了一代代的儿科血液、肿瘤及免疫专业的医生，为儿科血液、肿瘤及免疫事业做出了突出贡献。

一生参与了新华医院、上海市儿科医学研究所和上海儿童医学中心的创建；一生都在为儿科医学事业精勤不倦，一心都为救治患儿尽其所能，不追求名利，不计较个人得失，更怀有一个炽热的公益之心。这就是应大明教授，这位将儿童健康视为毕生事业的儿科医生，一次又一次把健康与希望带给患儿，并以他的毕生精力最好地诠释了仁心医者的大境界！

参考文献

- 过永明. 我国同种异体骨髓移植的现行者—访我院小儿血液肿瘤专家应大明教授,新华医院报
- 施嘉奇.“306岁门诊”的温暖与无奈.文汇报
- 破解小儿疑难杂症.东方早报
- 唐闻佳.一辈子在救孩子！我国儿童血液肿瘤创始人应大明走了.文汇报
- 沈晓明.我对应医生的回忆
- （2018年3月21日应大明告别会上家属的发言）

