



新华医院报

XINHUA HOSPITAL NEWS



上海新华医院官方微信

提供服务资讯
触摸医患脉搏

微信号:上海新华医院

2016年7月 25 日 星期一

总第415期

本期四版

上海交通大学医学院附属新华医院主办

总编:唐国瑶

副总编:潘曙明

医院网址:www.xinhuaamed.com.cn

市委第三巡视组专项巡视我院,院党委召开工作动员会

巡视中将重点关注“两四一聚三紧”

□ 记者 欣华 综合报道

本报讯 根据市委统一部署,市委第三巡视组近日进驻上海交通大学医学院附属新华医院开展巡视工作。6月17日上午,市委第三巡视组专项巡视上海新华医院党委工作动员会召开。市委第三巡视组组长杜志淳就即将开展的巡视工作作了动员讲话。上海新华医院党委书记唐国瑶主持会议并就配合做好巡视工作作了表态发言。

市委第三巡视组副组长李玉华、朱鸣、市委巡访办副主任陶泓、市委第三巡视组全体成员及巡访办有关人员,上海新华医院党政领导班子成员出席会议。我院各党支部书记,各临床科室负责人,院内全国和市人大代表、政协委员列席会议。

杜志淳指出,巡视是党章赋予的重要职责,

是推进党风廉政建设和反腐败斗争的重要平台,是党内监督与群众监督相结合的重要方式,是上级党组织对下级党组织监督的重要抓手。巡视中将重点关注“两四一聚三紧”,即:增强“四个意识”,联系“四个全面”,聚焦全面从严治党,紧扣“六项纪律”,紧盯“三大问题”,紧抓“三个重点”。同时,将把“两学一做”学习教育情况作为巡视重点内容之一。

杜志淳要求,巡视市委交付给巡视组和被巡视单位共同的政治任务,被巡视单位要加强协作配合。一是思想上要充分信任,按照中央和市委要求,严肃认真开展巡视工作。希望新华医院各级党组织、领导干部和党员群众要充分信任市委巡视组,强化自觉接受检查、监督的意识。二是工作上要大力支持,本着对党的事业负责、对市委负责、对党员领导干部负责的精神,如实向巡视组反映问题。三是安排上要积极配合,

希望新华医院党组织要履行主体责任,加强组织协调,积极支持配合巡视组的工作,为巡视组顺利开展、全面履行职责提供工作保障。四是责任上要严格落实,被巡视党组织主要负责人为落实整改工作的第一责任人,对巡视组提出的意见建议,要认真整改落实,确保事事有回音,件件有着落。

唐国瑶表示,当前正处上海新华医院“十三五”发展规划开局起步的重要关头,巡视组的到来,是对医院领导班子成员、党政主要领导的鞭策和激励,更是加强医院党的建设,增强政治纪律的强大动力。医院全体党员干部、各级领导做到以下三点:一要履行责任,认真配合巡视工作。做到组织到位、配合到位、服务到位。二要强化纪律,主动接受监督。做到对巡视人员充分信任,严格服从,确保准时参加巡视组要求的各项活动,反映情况客观公正、实事求是。三要借力

而为,推动医院发展再上新台阶。以此次巡视工作为契机,寻找差距、加强学习,高度重视巡视反馈意见,对巡视工作中发现的问题和不足,做到边查边改、即知即改,建立长效工作机制。

市委第三巡视组将在新华医院工作2个月,巡视期间设值班电话:13816025872,专门邮政信箱:上海邮政信箱30-67信箱收(邮政编码:200030),也可通过电子邮箱发送至shxs3z@163.com;或投入设在新华医院的意见箱内。巡视组受理电话的时间为工作日的9:00~17:00。根据巡视工作条例规定,市委巡视组主要受理新华医院领导班子成员和下一级党组织领导班子主要负责人问题的来信来电来访,重点是关于违反政治纪律、廉洁纪律、组织纪律、群众纪律、工作纪律和生活纪律等方面问题的举报和反映。其他不属于巡视受理范围的信访问题,将按规定由上海新华医院和有关部门认真处理。

□ 通讯员 谢璐遥 李燕 报道

本报讯 日前,为深入了解学生和规培医师的所思所想,探索医学相关专业学生管理的新方法和新模式,进而推进医改新形势下医学教育的长足发展,我院党委书记唐国瑶亲临新华临床医学院,与本科生、长学制学生、硕博研究生代表及规范化培训住院医师代表进行了亲切座谈。参加座谈会的还有新华临床医学院党总支书记陈志强、常务副院长董利军。

唐国瑶书记以轻松幽默的语气开场,表示感受到了由学生和规范化培训住院医师共计1300多人组成的新华临床医学院年轻群体给上海新华医院注入的青春活力。会上,同学们踊跃发表自己的想法、表达了内心的感受,也提出了一些困惑。对此,唐书记一一进行了积极引导和耐心解答。

唐书记指出,医学生要注重临床能力的培养;临床见习和实习是将医学理论知识与实践相结合的重要途径,也是培养医学生临床思维、临床技能操作等能力的重要阶段,而临床经验的积累也是一个长期的过程,因此同学们需要坚持不懈,攻坚克难。研究生代表和规培基地的住院医师代表们表示,上海新华医院的教学有着优秀的传统,有着规范的岗前培训、入科培训以及出科考试,这为他们临床能力的提高奠定了良好的基础。

唐书记指出,医学生要建立科研创新的思维;对于硕博研究生来说,需要注重基础医学的研究,夯实基础,为临床提供理论支持;在科学研究中不断创新思路,培养起符合医学发展规律和时代需求的临床思维能力。与会的八年制博士生对于这一点感触颇深,他之前对于自己在科研和临床上的精力分配很是迷惘,听取了唐书记的一番话,他更加坚定了科研和临床都要齐头并进的信念。

唐书记指出,医学生要注重医学人文的熏陶。来自临床医学专业儿科方向的学生代表给唐书记留下了深刻印象。唐书记鼓励他们:恢复儿科专业招生,是医学专业发展和卫生战略布局的要求,尤其是在当今儿科医生紧缺、儿科疾病复杂、患者众多的环境下,希望有更多的医学人才从事儿科;作为恢复儿科专业招生后的第一批儿科班学生,同学们更应该有所担当。

对于同学们提到的伤医事件,唐书记表示痛心和惋惜,(下转第2版)

交大医学院领导看望我院援摩医疗队

□ 通讯员 金杰 报道

本报讯 7月1日,上海交通大学医学院代表团一行4人在胡翔群副院长的率领下来到摩洛哥,看望并慰问了由我院派出的援摩医疗队全体队员。

代表团一行首先造访了位于摩洛哥首都拉巴特的中国援摩医疗队总部,并与汤琦总队长进行了会晤。汤琦总队长向代表团一行介绍了中摩两国医疗合作的概况和在摩医疗队的工作概要。当介绍梅克内斯分队时,汤琦总队长对我分队在过去八个月中的表现赞赏有加。汤琦总队长说:“梅克内斯分队在医疗工作、党务工作、队务管理、队内生活等各个方面都表现优异,可以说是各个分队中佼佼者。援摩医疗队总部十分感谢上海交通大学医学院和附属新华医院对国外外交战略和援摩医疗工作的支持,也感谢医学院和医院为我们派出了一支业务精、党性强、能吃苦、会工作的好队伍。”胡翔群副院长代表医学院对汤琦总队长和总部领导对本单位派出的医疗队的支持和关心,希望梅克内斯分队在总队的领导和指导下,扎扎实实做好工作,努力为国家外交战略添砖加瓦。

随后,代表团一行来到梅克内斯穆罕默德五世医院,与受援医院的院长和医疗队员一起座谈。穆罕默德五世医院院长对代表团一行的到来表示热烈欢迎,并高度评价了医疗队的工作。胡翔群副院长也对穆罕默德五世医院给予医疗队的信任和支持表示感谢,同时还表达了上海交大医学院愿意在医学教育、医学研究等领域同穆罕默德五世医院开展交流与合作。穆罕默德五世医院院长则表示十分期待双方加深、加宽、加强各方面的交流合作。双方还就改善医疗队生活和居住条件等有关事项进行了探讨。座谈会结束后,在穆罕默德五世医院院长的陪同下,胡翔群副院长一行亲临建筑工地,现场了解了医疗队宿舍建设工程的设计、施工情况,并对改善医疗队生活起居提出了一些中肯的建议,穆罕默德五世医院院长表示愿意在双方合作的框架内保证并提高医疗队的居住条件。

代表团一行还为医疗队带来了一部分急需的生活物资,及时缓解了因国内物资转运不便而带来的窘迫。

医疗队全体队员对代表团,对医学院和医院给予的关怀表示极大的感谢,并决心在今后的工作中更加努力,更加刻苦,更加用心,尽己所能为祖国争光,为上海争光,为上海交大医学院和上海新华医院争光!



高温慰问到一线 炎炎夏日送清凉 院领导高温亲切慰问一线员工

□ 通讯员 顾斌 戴荣 摄影报道

本报讯 7月7日中午,院长孙锬、党委书记唐国瑶等院领导顶着烈日走访慰问了工作在烈日下的安保勤务人员,以及门急诊各窗口的医务人员。

入夏以来,我院门急诊量大幅攀升,掘门诊办公室统计每日均在13000人次以上,一线

工作压力持续增强。7月7日中午,院领导首先慰问了工作在烈日下维护院内秩序的安保人员以及道路保洁的勤务人员,感谢他们辛勤付出叮嘱他们做好防暑降温工作,并送上夏令清凉用品表达心意。

随后,院领导走访慰问了门急诊挂号收费、检验窗口、门急诊药房以及便民服务中心的员工。每到一处,院领导关心询问各窗口运

作情况,对大家面对就诊高峰自觉克服困难、不断挖掘潜力、尽心尽责服务表示诚挚感谢,叮嘱大家注意防暑降温、保重身体、合理调配、劳逸结合,在坚守岗位的同时要注意自己的身体健康。

在门诊大厅,院领导还看望了志愿者,感谢他们为上海新华医院、为广大病员所作的无私奉献。

新华情在天山脚下流淌

我院儿科团队赴新疆喀什二院开展义诊活动



□ 通讯员 常君 摄影报道

本报讯 6月15日至18日,由我院蔡威教授和吴晔明主任医师领衔的儿科专家一行8人前

往新疆维吾尔自治区喀什市第二人民医院开展大型义诊活动,受到当地医院及群众的热烈欢迎。小儿泌尿外科耿红金主任医师、小儿神经内科李玲主任医师,(下转第2版)

图片新闻



我院急诊医学科于洋启程参加援藏工作

6月18日,我院急诊医学科于洋(中)作为上海第八批援藏干部启程奔赴雪域高原,开始为期一年的对口支援西藏日喀则工作。(黄强 摄影报道)

本版责任编辑 黄强 陈其琪

本报地址:上海市控江路1665号 上海交通大学医学院附属新华医院宣传部

邮编:200092

电话:(021)25076095

排印中心电话:63201828

新鲜·感人

投稿邮箱
xhyy303@163.com

各支部组织参观“日出东方”主题展

本报讯 为纪念中国共产党建党95周年,日前我院各支部组织参观“日出东方”主题展。7月4日,我院儿内支部组织支部党员、入党积极分子参观了市委宣传部、市委党史研究室主办的“日出东方——上海市纪念中国共产党成立95周年主题展览”。7月8日,管理总支和门诊总支联合组织支部党员一行40余人,冒着炎炎烈日来到上海展览中心,参观“日出东方”主题展。通过参观,支部党员认识到上海不仅是中国工人阶级发祥地、中国共产党的诞生地,也是中国经济建设许多重大发明创造的发生地、中国改革开放的前沿阵地。大家纷纷表示,要牢记党的光荣历史,感悟党的丰功伟绩,学习党的崇高精神,秉持党的优良作风,继承党的革命传统,坚持不忘初心,牢记新时期赋予我们的历史使命和责任,以更饱满的热情、扎实的作风投身到各项工作中去,在医院新十二字方针的指引下,做好本职工作,为医院的建设与发展作出自己的贡献。(钱继红 木易)

药学支部党员争当岗位先锋



本报讯 炎炎夏季,是医院皮肤科病人最多的季节,也是医院自制制剂用量最大的时候。用于烧制制剂用水的锅炉房设备又恰巧在此期间进行更新。为了不影响病人的用药,我院药学支部组织党员,连续一周利用业余时间义务加班,保障我院自制制剂正常供应。当前,“两学一做”学习教育活动正在全面展开,党员要做到“平时看得出来、关键时刻站得出、危险关头豁得出”。药学支部党员勇于担当,在工作中发挥党员先锋模范作用,以实际行动在“两学一做”中做有信仰、有本领、有作用的党员。(杜毅)

急诊党支部进行“战高温”动员

本报讯 6月28日,急诊科党支部的非在岗党员和入党积极分子,以及部分团员在科室七楼会议室进行“2016年急诊内科战高温动员”。高温天气让老老小小和原本体弱多病的人难以招架,随之中暑、感冒、腹泻等“夏季病”接踵而来,前往医院就诊的患者会急剧增多。我院急诊患者尤其是急诊内科的患者就诊人次连年屡创新高。一直以来医院领导予以高度重视,急诊医学科更是全体动员,积极应对。广大医护人员不畏艰辛战高温,坚守医疗第一线,为杨浦、虹口和宝山三个区的市民的健康保驾护航。急诊科支部倡导“不忘初心,团结一致,迎接高温急诊挑战”,要求支部党员作表率带头参加急诊备班。同时,支部协助科室行政领导做好战高温时期的全科室人员安排,将临床经验丰富的急诊内科“熟手”安排在急诊第一线保证接诊的质量和速度;急诊住院总和三线班“随时候命支援”。此外,在原有“战高温流程”的基础上结合今年的特点做出相应改进并向门诊急诊办公室备案。医务人员用他们的辛劳与汗水换来患者的健康和平安。(戴李华)

为小区居民义诊及健康宣教



日前,我院心血管内科徐琛华、皮肤科余霞、普外科束翌俊三位青年医师,来到江浦街道社区服务中心,为小区居民义诊及健康宣教,受到小区居民热烈好评,短短两小时内,服务近80人次。(吴晓晔 摄影报道)

唐国瑶书记为医学生“支招”

(上接第1版)但他认为这不应成为医学生离开医学事业的理由。医学者培养周期长,因而心智更趋成熟,对生命的理解更加全面、技能更熟练;学校十分重视医学生的培养,新华医院也为改善医疗环境在保卫措施上做了很多努力;国外的规培制度也是经过了一定时间发展成熟的,改革大环境的改变需要时间,希望同学们能够在成长的路上互相鼓励。最后,唐书记对在座的学生代表提出了殷切的希望,他以自己从医多年的心路历程和对医学人文的感悟,鼓励大家立足本职、不畏艰难、努力拼搏。座谈会在轻松融洽的氛围中圆满结束。

孙锟:希望中加医学界最终达成“共赢、共发展”

我院与渥太华大学医学院访问团就联合临床研究中心建设举行会晤

□ 通讯员 王耀晨 报道

本报讯 日前,加拿大渥太华医学院院长Jacques Bradwejn教授、国际合作与交流学院副院长Yuwei Wang教授、妇产科学系主任Mark Walker教授、渥太华医学研究院Steven Hawken教授、Malia Murphy教授一行来访,旨在就双方合作的既有成果和下一步规划进行阶段性会晤。我院院长孙锟携临床研究中心(CRU)、院办、科研部有关负责人,以及部分哈佛大学全球临床研究学者课程(GCSRTP)学员代表,与

外宾举行了友好会谈与热烈讨论。

CRU运营部负责人向来访专家介绍了“上海-渥太华联合临床研究中心”在下一阶段取得的丰硕成果,并就数据系统建设、未来人员梯队及国际交流规划等进行了汇报。Jacques教授高度评价联合中心取得的建设成绩,认为中心构架日趋完善、人员逐步充实、已经开始发挥实际性平台支撑功能。在座的加方专家一致建议,我院CRU与渥太华医学院可深入沟通统一的临床研究数据格式与标准,以期建立通行交汇的国际化“大数据”信息系统。双方

将优选一批优势学科专业,以具体项目为载体,开展临床研究合作,并落实访学期1年以上的研究人员互派常态机制。此外,双方与会人員还共同展望了远程医疗、跨国医疗等合作项目的蓝图。

孙锟院长表示,希望上海新华医院与渥太华医学院进一步发掘、汇聚各自资源,在创新理念的引导下,扩大深入合作,最终达成“共赢、共发展”。Jacques教授表示高度赞同。会后,访问团一行饶有兴致地参观了配置完备的CRU办公场地。

加强上海颅神经疾病诊治中心对长三角辐射能力

由我院领衔的上海交通大学颅神经疾病诊治中心与临安市人民医院合作签约



□ 通讯员 王旭辉 摄影报道

本报讯 由我院领衔的上海交通大学颅神经疾病诊治中心与浙江省临安市人民医院日前开展了合作签约系列活动,并进行了上海交通大学颅神经疾病诊治中心临安分中心的挂牌及现场大型义诊活动。本次活动由我院神经外科与临安市人民医院共同主办,由上海交通大学颅神经疾病诊治中心、新华医院联盟单位及中国颅神经疾病网联合协办。我院副院长周斌和浙江临安市卫计局局长孟建强在活动现场为“上海交通大学颅神经疾病诊治中心临安分中心”揭牌。

合作签约与挂牌活动在浙江省临安市人民医院隆重举行。我院副院长周斌、医务部主任陈磊、医院事业发展部主任金钟鸣,以及我院神经外科主任、上海交通大学颅神经疾病诊治中心主任李世亭及各位专家、浙江省临安市卫生计生局局长孟建强、浙江省

临安市人民医院院长崔健、副院长王建江等院领导和相关科室医护人员100余人共同见证了本次活动。

我院副院长周斌介绍了上海新华医院的基本情况。李世亭主任介绍了上海交通大学颅神经疾病诊治中心发展概况。随后,临安市人民医院院长崔健与上海交通大学颅神经疾病诊治中心主任李世亭双方签署了具体合作协议。协议主要内容包括,上海交通大学颅神经疾病诊治中心为分中心学科建设出谋划策,并提供医、教研全方位的支持,包括疑难病例分析指导、协助开展新业务、人才培养和科研及SCI论文等方面;分中心成员免注册费参加上海交通大学颅神经疾病诊治中心举办的所有学术活动等;在浙江临安市人民医院成立上海交通大学颅神经疾病诊治中心临安市人民医院分中心并对外挂牌。

签约揭牌活动结束后,所有参会领导和

专家齐聚一堂,在我院神经外科副主任仲骏主持下,举行临安市人民医院神经外科学科发展研讨会。

上海交通大学颅神经疾病诊治中心核心专家在临安市人民医院门诊大厅开展了大型义诊活动,现场有近百人前来咨询、问诊,从中受益。本次义诊活动由上海交通大学颅神经疾病诊治中心主任李世亭等现场坐诊。此次义诊主要涉及:三叉神经痛、面肌痉挛、舌咽神经痛、眼睑痉挛、梅杰综合症、面瘫等颅神经疾病以及癫痫、颅脑肿瘤、脊柱脊髓疾病等。本次义诊活动结束后,我院神经外科将接受临安分中心疑难病例的转诊。

上海交通大学颅神经疾病诊治中心由我院领衔,联合瑞金、仁济、九院、一院于2009年3月正式成立。中心成立六年来,每年颅神经疾病微创手术数量2000余例,术后效果良好,在全国各大医院名列前茅。

有朋自远方来,不亦乐乎

法国心血管委员会主任、欧洲心血管委员会副主任Dubois-Rand é 教授夫妇来我院交流

□ 通讯员 周卿 报道

本报讯 7月3日上午,我院心内科李毅刚教授在科教楼会议室接待了来自法国巴黎Henri Mondor医院的Dubois-Rand é 教授夫妇,双方就学科建设、临床研究合作等方面进行了深入交流。

Dubois-Rand é 教授现任法国巴黎十二大学医学院院长;法国心血管专业委员会主任委员;附属亨利·蒙多尔医院心血管中心主

任。Dubois-Rand é 教授夫人Champello教授现任巴黎十二大学附属亨利·蒙多尔医院心功能科主任;欧洲心血管专业委员会副主任委员。

Henri Mondor医院隶属于法国巴黎公立医疗集团AP-HP。Dubois-Rand é 教授担任该医院心内科主任,在冠脉介入、起搏电生理、结构性心脏病介入治疗、临床研究方面有很高造诣,在法国具有很高的知名度。

李毅刚教授首先向Dubois-Rand é 教授

夫妇介绍了我院心内科的医疗运行情况、科研主要研究方向及学科团队建设情况,并重点就导管消融、冠脉介入两方面向客人介绍了我院心内科目前开展的最新治疗项目。Dubois-Rand é 教授则为到场的心内科医师作了“经皮主动脉瓣置换术(TAVI)的最新进展”的精彩学术报告,并提出他个人的展望。Dubois-Rand é 夫人就“糖尿病心肌病的基础及临床研究”作了深入介绍,并展示了他们医院在该领域的学术贡献。

的课件毫无保留地拷贝给援疆医生,期望“授人以渔”。

嵇若旭副主任进行了三个小时的接待咨询,当她最后一个离开义诊区时,一位刚刚离开的妈妈又匆匆跑过来,请求嵇主任再次解读小孩的验血单:“医生,不好意思,好不容易碰到上海专家,麻烦再帮我宝宝看一下验血单吧。”家长对上海专家的信任让嵇主任深刻体会到边疆儿童对上海医疗专家的需求。

耿红全主任和当地医生讨论泌尿系统结石治疗上的注意点,重点介绍儿童泌尿系统结石的病因筛查要点,和喀什二院医生一起初步设计了泌尿系统结石患儿饮食方面的病因调查表并确定了随访方案。在随后的义诊活动中,耿主任还演示了尿道下裂尿道成形手术,术中详细向维族医生讲解全面治疗目标、操作关键技巧和术后观察要点。

李海副主任为10余名骨科常见病患儿进行诊断和治疗建议后,又到病房为骨科医生进行手术演示,为6名骨科疑难患儿进行细致检查及手术建议。

在手术室,杜溢医师进行了《小儿气道管理以及病例分析》的讲座。由于讲座贴近临床,深入浅出,激起了麻醉科各级医生的极大兴趣和反响。讲座后,双方进行了互动交流。

“两学一做”课堂解读

95年风雨兼程,95年艰苦奋斗。7月1日上午,庆祝中国共产党成立95周年大会在人民大会堂隆重举行。习近平在会上发表重要讲话。他强调,面向未来,面对挑战,全党同志一定要“不忘初心、继续前进”。(一)坚持不忘初心、继续前进,就要坚持马克思主义的指导地位,坚持把马克思主义基本原理同当代中国实际和时代特点紧密结合起来,推进理论创新、实践创新,不断把马克思主义中国化推向前进。(二)坚持不忘初心、继续前进,就要牢记我们党从成立起就把为共产主义、社会主义而奋斗确定为自己的纲领,坚定共产主义远大理想和中国特色社会主义共同理想,不断把为崇高理想奋斗的伟大实践推向前进。(三)坚持不忘初心、继续前进,就要坚持中国特色社会主义道路自信、理论自信、制度自信、文化自信,坚持党的基本路线不动摇,不断把中国特色社会主义伟大事业推向前进。(四)坚持不忘初心、继续前进,就要统筹推进“五位一体”总体布局,协调推进“四个全面”战略布局,全力推进全面建成小康社会进程,不断把实现“两个一百年”奋斗目标推向前进。(五)坚持不忘初心、继续前进,就要坚定不移高举改革开放旗帜,勇于全面深化改革,进一步解放思想、解放和发展社会生产力、解放和增强社会活力,不断把改革开放推向前进。(六)坚持不忘初心、继续前进,就要坚信党的根基在人民、党的力量在人民,坚持一切为了人民、一切依靠人民,充分发挥人民群众积极性、主动性、创造性,不断把为人民造福事业推向前进。(七)坚持不忘初心、继续前进,就要始终不渝走和平发展道路,始终不渝奉行互利共赢的开放战略,加强同各国的友好往来,同各国人民一道,不断把人类和平与发展的崇高事业推向前进。(八)坚持不忘初心、继续前进,就要保持党的先进性和纯洁性,着力提高执政能力和领导水平,着力增强抵御风险和拒腐防变能力,不断把党的建设新的伟大工程推向前进。

第三届上海小儿影像高峰论坛举行



□ 通讯员 虞峻巍 摄影报道

本报讯 日前,由我院放射科参与主办的《第三届上海小儿影像高峰论坛暨小儿肿瘤的影像学诊断思路》国家级继续教育学习班成功举办。

本次论坛汲取了前两届举办的成功经验,把重点放在小儿先天性心脏病、小儿肿瘤影像诊断以及儿科影像新技术等专题的研讨,不仅邀请到了国内顶尖的儿科影像学专家,如中华医学会儿科学组朱铭教授、叶滨滨教授、李欣教授、邵剑波教授等;同时,又得力于世界健康基金会的支持,特别邀请了意大利罗马La Sapienza大学的国际著名儿科影像专家Dr.Marco Francone教授来上海作精彩的授课演讲。上海市放射学会妇儿学组组长、我院的李玉华教授带领的青年骨干医师也参与了论坛的多场学术交流。论坛会议间隙的疑难病例讨论,同样吸引学员的积极互动参与。

儿科影像一直是上海新华医院放射科的一大特色和优势,近年来放射科在汪登斌主任带领下学术能力不断进步,儿童肿瘤等的多学科协作诊疗亦渐成新的特色。

学术大咖为医学生开启探究之门

——2016新华“名师讲堂”精彩集锦大回放

古语道:宝剑锋从磨砺出,梅花香自苦寒来。倘若想拥有珍贵品质和美好才华,需要经过不断地努力、修炼,克服一定困难才能达到。作为我们国家卫生事业发展的生力军,广大医学生和年轻医师的为人行医之道,亦是如此。

为了吸引、培养和留住热爱医学事业的优秀青年,从今年2月起,由新华临床医学院主办、上海新华医院团委协办的“名师讲堂”系列活动正式启动。“名师讲堂”每月一讲,邀请院内外一批具有很高知名度和良好职业素养的名医,向在读的本科生/长学制学生、研究生、规培生,讲述他们的成长经历和为医之道,从而激励学生坚定热爱祖国、忠于人民、救死扶伤的理想信念,坚持刻苦钻研、孜孜不倦、精益求精的科学态度,坚守崇高而神圣的医学阵地,打造当代中国好医生。

名师讲堂

主讲人: 蔡 威 教授
题 目: 医学人生——如何做一名优秀的医生
精彩语录: 成就是靠积累的,不是一步登天,尤其是医学。所以,凡是有成就的人,大多数能忍耐住,而不是急于成功的心理。好奇心、兴趣、对医学的激情和对生命的敬畏是医学科学永恒的动力。

主讲人: 黄 红 教授
题 目: 梦想——成就成才
精彩语录: 若要将梦想变为现实,必须拥有阳光的心态。唯志存高远、胸怀抱负、积累知识、梦想结合实际,才能在医学路上走得更远。

主讲人: 刘颖斌 教授
题 目: 医路相伴师生情
精彩语录: 外科手术,要像雕刻一样用“心”。如果能做到像雕刻一般把脏器的各种血管和管道系统解剖得非常清晰,那么你一定是一个非常优秀的外科医生。

主讲人: 唐国瑶 教授
题 目: 专业职业事业——从医经历分享
精彩语录: 知识跟智慧的区别是什么呢?第一区别,知识是尽量把别人的东西装到自己的脑袋里,智慧是尽量用自己的脑袋去思考。第二个区别,知识是以拥有更多而骄傲,智慧是以知道的不多而感到不足。

主讲人: 孙 银 教授
题 目: 做一名好医生
精彩语录: 我崇尚两句话。第一句话:你的格局有多大,你的世界就有多大。第二句话:你的心胸有多宽,你的舞台就有多广。这是我崇尚的人生理念。要将事业做成功,两者缺一不可。

名师讲堂近期预告

上海交通大学医学院附属新华医院
XINHUA HOSPITAL, AFFILIATED TO SHANGHAI JIAOTONG UNIVERSITY SCHOOL OF MEDICINE

第一讲 医学人生——如何成为一名优秀医生



主讲人:蔡 威 教授

讲座时间:2016年2月24日

主讲人简介: 蔡威,医学博士、主任医师、上海交通大学特聘教授、博士生导师,现任全国政协常委、教科文卫体委员会副主任,农工党中央副主席,政协上海市第十二届委员会副主席,农工党市委主委;上海交通大学副校长、上海市儿科学研究所所

长、国家临床专科—小儿外科负责人、上海市小儿外科临床医学中心主任、上海市小儿消化与营养重点实验室主任。

精彩语录:成就是靠积累的,不是一步登天,尤其是医学。所以,凡是有成就的人,大多数能忍耐住,而不是急于成功的心理。好奇心、兴趣、对医学的激情和对生命的敬畏是医学科学永恒的动力。

蔡威教授以《医学人生——如何做一名优秀的医生》为题,以个人成长和学科建设两条主线,娓娓道出他作为一名医者,从小立志、执着求学、在事业逆境中坚持,在兴趣驱动下进取的医学人生。始终怀揣医学梦想的他,从1995年只有三位医生创建临床营养中心的艰苦条件下,到2015年带领临床营养中心团队参加慕尼黑儿科营养指南国

际专家修订会。会上,我院五位专家大会发言,五位发壁报,并与欧洲专家共同修订小儿静脉营养应用指南,在中国和欧洲同时发布。而今,来自全国各地带着最后一线生机来到蔡威教授团队的肠衰竭伴重度营养不良的患儿越来越多。我院临床营养科的学科地位在全国显现,受到行业内的一致公认。蔡教授告诉学生们,兴趣是关键,有了对医学的兴趣,你的心态会非常平稳,而且会非常执著一直走下去。真正在科学领域有所成就的人,必然有他对所从事工作的兴趣。这种兴趣足以让他做好进行艰苦工作和遇到挫折时不会泄气的思想准备。蔡教授以“兴趣”、“坚持”、“不回头”作为讲座的关键词,激励学生无论何时永远做最棒的一个。

(单炯 刘世萍/文)

第二讲 梦想:成就成才



主讲人:黄 红 教授

讲座时间:2016年3月25日

主讲人简介: 黄红,研究生学历,在职医学博士,主任医师,博士生导师。1985年毕业于上海医科大学公共卫生学院本科,2009年7月获复旦大学医学博士学位。历任上海新华医院党委副书记、副院长,上海第二医科大学党委副书记、上海交通大学医学院党委副书记、上海市卫生局党委副书记;现任上海市卫生和计划生育委员会党委书记、副主任。

精彩语录:若要将梦想变为现实,必须

拥有阳光的心态。唯志存高远、胸怀抱负、积累知识、梦想结合实际,才能在医学路上走得更远。

黄红教授出生在崇明县农村贫困家庭。患有白内障失明及高血压的祖父在一次外伤后不幸离世,给了当年年幼的黄红巨大的刺激,这就是她医学梦想的起源。凭借着自身的努力与拼搏,黄教授从上海第一医学院(现复旦大学上海医学院)的本科生开始,一步步实现了她从平凡的农家女到医生的梦想。

在多年的行医生涯中,黄红教授认为通医理——掌握自然规律,疾病的发生、发展过程;近人情——了解并知晓人的思想、意识、情感、意愿;达国法——符合诊治原则、规范,以及技术路线、方法技巧,包括有关法令、政策。这三点是作为医生的基本要求。医疗是一项有风险的行为,有效的医患沟通不单单指对病人、也应该是与家庭、同事、社会,乃至法院的沟通。在越来越注重医患沟

通的大环境下,医学模式已经从以往的生物医学模式逐渐变成了以人为本的社会-心理-生物医学模式,更加注重“人”本身,更加注重社会,心理因素在健康问题中的影响比重。这一转变,对医患关系的改善也有着极大的意义。黄红教授认为,临床专业诊疗能力是医生最重要的能力。提高医生临床专业诊疗能力,除了对个人职业生涯的提高外,也在一定程度上对医患关系有着正面积极意义。她告诉学生,临床专业诊疗能力主要包括:具有疾病预防理念,严谨的临床思维能力,解决临床实际问题的能力,医学科普传播能力,以及终身学习的理念。最后,黄教授总结说病人照顾、医学知识、基于实践的学习和提高、人际关系及沟通技巧、专业素养和基于系统化的实践是医生的六大核心能力,也是成为一名优秀的医务工作者所必需具备的素养,是开启医学的翅膀。(12级临床五年制儿科方向 王欣/文 何双霞指导)

第三讲 医路相伴师生情



主讲人:刘颖斌 教授

讲座时间:2016年4月15日

主讲人简介: 刘颖斌,外科学博士、教授、博士生导师、主任医师。2011年获上海市优秀学术带头人,上海市领军人才;2012年被评为长江学者特聘教授;2014年入选国家百千万人才工程,授予“有突出贡献中青年专家”荣誉称号。现任上海交通大学医学院附属新华医院普外科任主任医师、行政主任、副院长,上海交通大学医学院胆道疾病研究所所长。

精彩语录:外科手术,要像雕刻一样用“心”。如果能做到像雕刻一般把脏器的各种血管和管道系统解剖得非常清晰,那么你一定是一个非常优秀的外科医生。

刘颖斌教授以自己的成长从医经历作为主线,向学生们缓缓地讲述了这些年他的老师、学生,他的那些师生感情。童年时候父母是他最好的启蒙老师,教会了他识字,同时也教会了他做人的道理。小学、初中、高中、大学,经过许多老师的培育,刘颖斌教授养成了刻苦学习的习惯、喜欢读书,锻炼了独立思考问题的能力,培养了认真学习风格,拓展了自己的学习能力,对自己的未来有了一定的规划。这当中有很多老师都给他留下了非常深刻的印象。从医以后,他继续攻读了硕士、博士,特别是博士期间,他师从彭淑瀛教授。彭教授为人谦虚,治学严谨,知识面广,思想活跃,有着过人的精力。作为一代宗师,他国际一流的外科手术技术、不畏艰难的极限挑

战精神,都深深地影响了刘颖斌教授。

从2004年在浙江大学担任外科学硕导以来,刘颖斌教授一共培养了浙江大学七年制学生10人、5+3 硕士3人;2009年在上海交通大学医学院担任外科学博导以来,他培养了博士后4人、博士15人、八年制11人、硕士12人。作为导师,刘颖斌教授注重培养学生的医学人文素养。他说,决定一个外科医生将来能走多远的,是医学人文,而不是手术能力;手术技艺帮助他们达到巨匠的高度,但唯有品德和人文,才能造就医学大家、宗师;他还注重培养学生的科研能力。他认为,科学研究是解决疾病的根本,很多划时代的医疗成果就是来自于实验室,大医院不但要能解决其他医院不能治疗的疑难杂症,更要去研究疾病、消灭疾病,引领科学的进步。因此,年轻的医学生要有科研意识,要像裘法祖院士讲的那样,“外科医生既要拿手术刀,又要拿分子刀”,临床和科研,双管齐下。(10级临床八年制 刘永琛/文 李燕指导)



主讲人:唐国瑶 教授 讲座时间:2016年5月27日

主讲人简介: 唐国瑶,研究生学历,教授,主任医师,博士生导师。现任上海交通大学医学院党委常委,上海交通大学医学院附属新华医院党委书记,附属九院口腔黏膜专业国家临床重点专科建设项目学术带头人,国家中医药管理局“十三五”重点专科建设项目学术继承人,中华口腔医学会第六届口腔黏膜病专业委员会候任主任委员,中华口腔医学会第四届口腔医学教育专业委员会委员,上海市口腔医学会第二届口腔

黏膜病专业委员会主任委员,上海市口腔医学科技评价机构专家委员会委员,上海市医学伦理学会副会长,国际牙医师学院Fellow。

精彩语录:知识跟智慧的区别是什么呢?第一区别,知识是尽量把别人的东西装到自己的脑袋里,智慧是尽量用自己的脑袋去思考。第二个区别,知识是以拥有更多而骄傲,智慧是以知道的不多而感到不足。

唐国瑶教授的讲座紧紧围绕他的主题“专业教育、职业发展与事业追求”。他不仅介绍了自己迄今所接受的专业教育,也分享了自己的从教经验。他认为,不同的学习阶段有不同的教育目标和素养追求,本科阶段以知识灌输为主,研究生阶段是以创造知识为主,规培生阶段是为以后工作打基础。无论在哪一阶段,牢牢掌握基础知识和养成专业素养习惯,是每位医学生的学习目标。

对于职业发展规划,唐教授认为,医学生要自己主动去收集资料,通过学习与交流了解整个行业的概貌。他还以华西医院和老前辈共同制作行业标准的事件,来举例说明了解行业内情和积累临床经验并及时总结是多么的重要。唐教授说,我们要对知识和智慧做一个良好的区分,知识是尽量把别人的东西装到自己的脑袋里,智慧是尽量用自己的脑袋去思考。知识是以拥有更多而骄傲,智慧是以知道的不多而感到不足。

至于如何追求自己的事业,唐教授认为应临临床科研两手抓,两手都要硬。在临床方面,他积极推广预检、病史体检、复诊的就诊流程。这样既能丰富自己的临床经验,又能起到对学生的引导作用。在科研方面,他坚持做到组会、例会不能少,重要文章及时解读,五篇相关专业优秀文章不离手。他以STEM模式和科研的八个步骤严格要求自己和学生,积极分享有关科学进展和研究成果,做到临床科研相结合,科学队伍的庞大和团结。

对于学生们提到的专业选择问题,唐教授要求我们要以正向的思维方式,高能力、高热情的科研精神,以及自信、自尊、公平进取的人生观念,做到专业教育扎实、职业发展稳固、事业追求高标准。(13级临床五年制 王东/文 杨晓华指导)

第五讲 做一名好医生



主讲人:孙 银 教授 讲座时间:2016年6月23日

主讲人简介: 孙银,主任医师,教授,博士生导师,国务院特殊津贴专家。现任上海交通大学医学院附属新华医院院长,上海交通大学医学院附属新华儿童医院院长,上海交通大学医学院儿科系主任;中华医师协会儿科分会副主任委员、中国医师协会儿科医师分会会长、中国医师协会先天性心脏病委员会主任委员、上海医师协会儿科分会副主任委员、上海医学会超声医学分会主任委员。

精彩语录:我崇尚两句话。第一句话:你的格局有多大,你的世界就有多大。第二句话:你的心胸有多宽,你的舞台就有多广。这是我崇尚的人生理念。要将事业做成功,两者缺一不可。

孙银教授的讲座更像是与全体300多名学生的一次面对面、心对心的坦诚交流。他的题目简单直白;他的立意崇高深刻。他告诉所有在座学生:你的格局有多大,世界就有多大;你的心胸有多宽,舞台就有多广。

医学世家,家族传承,似乎冥冥中注定了孙教授的从医人生。而真正在孙教授心里播下“做一名好医生”的种子的人是他的祖父,一位德高望重的中医名家,一位每次被提起时都令孙银教授眼眶湿润的医学前辈。孙银教授自小跟着祖父去医院,看着祖父治病救人,也亲眼目睹了祖父在家突发急症却没能得到及时救治的场景。这些往事让孙教授深刻体会到,做医生是好的,做一名好医生才是更重要的。因此,他在求学的过程中乐观而刻苦,在从医的过程中严谨而执著。

一名好医生的心胸,海纳百川,有容乃大;壁立千仞,无欲则刚。孙银教授说,做一名医生,第一要拥有想做一名好医生的情怀;第二要经受更多的人生历练。在当今,随着医学的发展与医疗技术的进步,做一名好医生决不能单枪匹马,更重要的是团队配合。以孙银教授领衔、在国内首次开展的先天性围产期诊断治疗研究,是他对团队配合的良好诠释。

对家乡的怀念、对亲人的爱恋、对导师的敬仰、对同事的感恩,从孙银教授的讲座中,学生们能听出这些真挚的感情。他荣获银蛇奖时的意气风发,攀登珠穆朗玛峰时的豪情万丈,这些,似乎大家都感受到了。然而,大家感受最深切的,还是他作为一名好医生的格局与心胸,作为一名学者的纯粹与睿智,作为一名院长的远见与魄力。(单炯/文)

近期“名师讲堂”预告

2016上半年的名师讲堂活动,在广大医学生和青年医生中引起强烈共鸣。新华临床医学院也

将在近期推出新一轮的讲座。皮肤科姚志荣教授、超声诊断科陈亚青教授、中医科吴敏教授、环境与重点实验室张军教授、几外科吴晔明教授、急诊科潘曙明教授等将相继做客“名师讲堂”。

第四讲 专业职业事业：从医经历分享

我们用行动诠释“医者仁心、大爱无疆”

上海第八批援疆医疗队总领队、上海交通大学医学院附属新华医院副院长、新疆喀什地区第二人民医院院长 吴韬



各位领导、同志们：
大家好！我是上海新华医院副院长、新疆喀什二院院长吴韬。

记得我和队员们刚到喀什的时候，就在我们的宿舍楼前，种下了两株白杨，同时也种下了我们的心愿：尽我们所能，治好喀什患者的疾病，守护新疆同胞的生命。

刚到喀什，我很惊讶，喀什是新疆人口最密集的地区之一，总人口近450万。但是，承担着当地群众医疗服务重任的喀什二院，却是技术落后、设备短缺，医疗资源匮乏，科研教学薄弱！

虽然经过前面几批援疆医疗队的大力帮助，喀什二院的医疗水平有所改善，但我们依然面临一个重大的考验：带领喀什二院从二甲医院创三甲成功，从而全面提升喀什二院的医疗服务能力！

喀什的孕产妇死亡率和新生儿死亡率都极高，可是喀什二院却没有新生儿科，以至于我们援疆医生在抢救第一例新生儿重度呼吸衰竭时，因为没有新生儿专用医疗设备而束手无策。那孩子的脸，好小，还不及我手掌的一半。面对患儿家长焦急的目光，当时，我只有一个念头：一定要救活孩子！我出身麻醉科，本能反应就是抱着孩子到麻醉科去借气管插管！就这样，我们忙了一晚上，孩子终于得救了。

接下来几天，我都在考虑一个问题：如果不把那里的学科建强、不把那里的医生带好，就算不眠不休，我们24个援疆医生又能救得了多少病人？我的队友们是学上海卫生系统全行业之力，从上海各大医院抽调各个学科的优秀专家，我们聚在一起热火朝天地讨论学科建设，一个科室接着一个科室调研。我无数次召集全院科主任集中培训，一改往日各自为政、走哪算哪的局面，让每一个人都拿出主人翁精神，了解医院发展计划，明确自身职责所在！



无论上海专家还是当地医生，我都对他们说了同样的一句话：“你们尽管放手去做，有困难，来找我！”因为我知道，我是他们的坚强后盾，而在我身后，上海大后方更是我们所有人的坚强后盾！

我们补短板、建学科、填空白，根据喀什地区疾病谱、肾内科、新生儿科等一批新学科“拔地而起”，泌尿外科等一批“老学科”从弱变强。我们建立多学科会诊平台，畅通病人救治绿色通道，构建医院良好运行机制，科研从“零起步”到“新疆第一”，一例又一例疑难杂症在喀什二院“终结”，一项又一项纪录在喀什二院诞生，远赴1600多公里以外乌鲁木齐转诊已经成为历史。

上海医生从“生力军”变成“主力军”，把我们的技术和理念毫无保留地输送到科室建设之中。我们总是清晨第一个到科室，安排好一整天的忙碌工作；我们总是放弃中午休息时间，只为给当地医生多讲讲课；我们总是忙得晚上不回宿舍，在病房隔壁的值班室里搭个铺就睡下了。而更让我感到欣慰的是，上海医生的言传身教，带动了当地医务人员的干劲与信心，他们从“推着跑”到“主动跑”，因为他们感觉到肩上有更多责任。同时，他们的脸上也有了自信的微笑。他们的眼神中流露着对更多知识的渴求，而我们上海医生从不吝啬，总是给予他们无私的奉献与帮助：上海医生带来的白内障

超声乳化技术，让当地无数饱受白内障之苦的老人重见光明；上海医生带来的心血管介入技术，让当地心肌梗死患者的救治成功率达到99%；上海医生带来的新生儿重症抢救技术，让400多个孩子重新开启了人生的道路……

因此，我们赢得了——一个特别自豪的称呼：儿子娃娃。这是新疆人对男性的最高夸奖，意思就是：勇敢、豪爽、说话算话，是个爷们儿！在喀什，只要一提起上海医生，很多人都会翘起大拇指，由衷地赞一声：儿子娃娃！

记不清有多少个晚上，我们为抢救喀什病人而守护在他们床头不离不弃；记不清有多少个深夜，我们为筹备项目、申报课题而不眠不休；记不清有多少个黎明，我们为学科建设、医院规划而熬红了眼睛……就这样，众志成城，上下一心，终于在2015年1月，喀什二院以自治区所有参评医院第一名的成绩顺利通过三级甲等医院评审。一所技术领先、学科完备、管理有序、服务优良、朝气蓬勃的新喀什二院，呈现在喀什各族人民面前！

看着全院欢欣鼓舞的笑容，我想起一个人：我的父亲。

记得我2013年7月接到援疆任务，就第一时间告诉了我的父亲。父亲是一名显微外科专家，他总教导我：做人做事做学问，都需全力以赴，但求无愧于心。听说我要援疆，他很高兴，

拍着我的肩膀说：“好好为新疆人民服务，回来跟我说说那里的风土人情。”

可是没想到，我8月第一次进疆交接时，父亲却突发脑溢血入院。我想赶回父亲身边，却又想起他的叮嘱和教导，他一定不愿我做个“逃兵”！于是，我咬牙忍住了。当我春节回来时，只能在医院的重症监护室外，隔着玻璃，望着我那已陷入昏迷的父亲。2014年2月，我带着新一批医疗队队员再度启程入疆时，心中念着：父亲啊，你千千万万要等我回来！

然而，2014年7月26日，我永远不能忘记那个晚上。当时，我正和同事们一起审核申报自治区的科研项目。深夜11点多，我的手机忽然响了。我一看，是弟弟打来的。我的心一抽！一种不祥的预感涌上心头。

接起电话，弟弟低声告诉我：爸爸走了。那一瞬间，我的脑海中一片空白，心里空荡荡的。我生命的一部分也随之消失了。

在喀什的日子里，我时常想起父亲。有一次，眼科救治了一位因白内障而几近失明的维族老人。当护士为老人拆开纱布时，老人那惊喜而感激的眼神掠过在场每一位医务人员，也包括正好经过病房的我身上。

我看着老人，恍惚间好像看到我的父亲。我忽然意识到，父亲从未离我而去，他活在我心里，活那些重见光明的眼睛里，活那些重获

健康的身影里，活那些失而复得的笑容里！

对于所有援疆队员来说，都是如此吧！谁没有对亲人的思念？谁没有对家乡的眷恋？可是，所有人都把感情埋藏在心底，所有人都把牵挂化为动力。

从2010年开始，数百名援疆医生在喀什二院洒下他们的汗水，留下他们的心血，用2000多个日日夜夜实现我们所有人心中的“援疆梦”：构筑南疆医学高地！

在这2000多个日日夜夜里，我们懂得了什么是“舍小家、为大家”；在这2000多个日日夜夜里，我们明白了什么是“忠于职守、敢于担当”；在这2000多个日日夜夜里，我们证明了什么是“医者仁心、大爱无疆”；在这2000多个日日夜夜里，我们可以自豪地说一声：上海医生，不辱使命！

其实，每个援疆干部在进疆之时都会思考这样一个问题：“来疆为什么，在疆干什么，离疆留什么？”而我们一批又一批的卫生援疆人，用实际行动，交出了一份完美答卷。这6年来，上海以医疗人才“组团式”援疆新模式，全资源整合、全方位援建、全身心投入、全过程管理，全面、深入、持续帮扶喀什，支援新疆，用科学与规范为当地百姓健康筑起一道道屏障，缔造一系列南疆乃至全疆的医学纪录，为当地打造出一支带不走的人才队伍，创新构建了南疆（喀什）新型医疗联合体，实现当地医疗卫生的跨越式发展，让上海和新疆两地的距离——无论实际路程还是健康水平，都不再那么遥远。这一切，只因我们深知：民族睦，则边疆安；边疆安，则国家强！

今天，站在这里，我再一次想起陪伴我800多个日日夜夜的喀什二院，我曾用我的脚步丈量那里的每一个角落，我曾用我的内心倾听那里每一首血浓于水的生命之歌；我也再一次想起那片辽阔的南疆土地，想起那里每年3月至5月必然会扬起的一阵又一阵沙尘暴，更想起在那漫天黄沙中依旧傲然挺立的白杨。

是的，白杨，当年我们栽下的那两株白杨，如今已经长成3米高。在我宿舍3楼的房间，正好可以从窗边看着它们一天天长大，一天天挺拔。风和日丽也好，风沙走石也罢，它们一如既往，勇敢生长，逆风飞扬，凭着一份执着、一份倔强，怀着一腔热血、一抹沧桑，为那里的人们带来坚强和希望的力量！

■ 媒体人物

上海院长的喀什速度

□ 李晔

在喀什，10年前，有家属愿花5万元，请乌鲁木齐专家飞来二院抢救心梗病人。但飞机延误，病人过世。而今，二院医生在吴韬及上海援疆医疗团队帮助下，去年光独立操作的介入支架手术就达1500台。2年半以来，全院开展新项目200余项，如早产儿视网膜检查等，那些本可治愈的疾病和本应避免的悲剧，不再耽误在当地医生的闻所未闻或束手无策上。



吴韬2014年10月在鲁喀公立院院长论坛上演讲

这两年，喀什地区第二人民医院在新疆“蹿红”

9个月升格“三甲”，一战成名；随后，在国际权威科技文献检索工具SCI上，该院论文得了6.17分，成为南疆医学界历史上的最高分；紧接着，申报难度不小的自治区自然科学基金，二院一口气拿下14项；另外，喀什正在实现大病不出地区。喀什二院的医生们也火了。同样开学术会议，原本自觉默默坐角落的他们，如今被簇拥至前排。

而这些巨变，与一位上海男人有关。他叫吴韬，时而暖男风格，经常雷厉风行。他是第八批上海援疆医疗队总领队，上海医疗“组团式”援疆的执行者。他带着二院从薄弱“二甲”向内涵精细扎实的南疆医学高地迈进中：只有努力才能改变，只要努力就会改变。

速度与激情

前年春节刚过，上海新华医院副院长吴韬匆匆赴喀什，不同以往上海援疆干部多做副手惯例，这回，喀什二院院长和法人代表由他一肩挑，首要任务是“创三”：争创三级甲等医院。此前调研情况不乐观：“软硬件水平非常堪忧，医技人员非常短缺，职工状态非常涣

散”。可掐指一算，除2014年可评审外，此后2年只有复评。这意味着“创三”本年内志在必得，否则耽误3年。

但医院上下，一边观望“白面书生吴院长能干出啥名堂”，一边仍慢条斯理。吴韬每周开院务会，紧盯综合病房大楼进度，连续3周“蜗速”后，他决心“摊牌”：“刻不容缓，若仍不能遵守节点，我请另一位副院长监督进度。”会议一结束，当事人拂袖离场。旁人一阵议论，一把手难道真要干实事？

大楼封顶，问题又来。各科主任们抱怨楼布局种种不合理，院领导则坚持即定规划不能改。僵局误事，吴韬索性召集分歧各方拿着图纸现场办公，问题充分暴露，当场定修改方案。

其它千头万绪齐头并进。医院拆危楼建停车场、行政楼与病房搬迁、职工食堂改建，医院环境整治只用了80天！大楼竣工前，设备购置、科室建设同步进行。新生儿科、肾内科等4科室是新建的，CT等3科室被重组为影像中心。尤其肾内科，简直一步登天：3月预备，9月开科，从无设备、无人手、无专业技术，到一举打破腹膜透析技术瓶颈，诊疗水平引领全疆甚至媲美上海三甲医院！副书记张新苗看呆了：上海男人的速度与激情，不服不行！？

前所未有的快节奏。跟着吴韬，大伙一改夏季午睡习惯，有人晚上睡办公室，总务科长马利累得靠抽烟提神坐地督战。评审前国庆，大家集体要求“十一不休，听候安排”。2014年底，当评审团给喀什二院打出当年自治区6家“创三”医院中最高分时，吴韬和职工们一起，眼中迸出了泪花。

但“创三”只是上坡，上坡后切不能减速。二院又相继开出痛风、胸痛等50余专病门诊，大量填补南疆乃至全疆空白。还有电子病历、容灾机房、南疆首个医院微信公众号、患者APP、远程会诊等“智慧”医院建设。短短2年，二院信息化水平迅速看齐甚至超过发达地区医院。吴韬太明白了，越是地广人稀欠发达地区，信息化越要抓紧，因为它直接关系到南疆各族百姓，让他们少走几十、几百里就医路，节约看病成本，为救命争取宝贵的时间。

可他却没有能救下父亲的命。因埋首医院建设，整个2014年，他只回家2次。第1次，安排父亲脑溢血住院，但当他急着赶回喀什时，父亲已在重症病房；第2次，父亲出殡，就此永别。因此，当人们惊叹吴韬何以在如此短时间内造就如此多成

就时，“化悲痛为力量”恐怕是他最合理的解释。

理念援疆

吴韬不会躺在“创三”功劳簿上。他知道，理念援疆的意义远过大过“创三”。

刚来喀什时，当地就找吴韬商量把床位从800扩至1000张。三甲气派嘛！但吴韬坚持，床位不重要，关键看医院运行质量和效率。管理才能出效益。

吴韬深悟管理之重要，在第八批17名上海援疆医生之外，他坚持向上海要求新增6名卫生管理人才，以帮助喀什二院培养管理苗子。譬如唐献江，起初对管理毫无兴趣，升任二院副院长后，他在原神经外科呆了8个月。吴韬却认定他能管理，三番五次谈心：“我来也就3年，3年后还得靠你们。”吴韬细腻，叫人从上海快递来大量医院管理书，自己看后，折角划线，再交给唐献江。在吴韬指导下，唐献江先后分管医疗、后勤、信息化和财务，而今已是满嘴一站式服务、预算管理、绩效改革等新名词，俨然管理达人。

不止唐献江，原骨科主任阿不都外力，因既有临床经验，又同兄弟科室关系融洽，在吴韬鼓励下到新成立的门诊办当主任。他新设便民服务中心，启动投诉、预约挂号，享受“跨界”的成就感。

为进一步启发全院从“要我干”到“我要干”的理念转变，吴院长开始拍胸脯：“大家有想法，尽管跟我提。”于是，大伙争相验证此话的可信度——

心胸外科想建监护室，吴韬觉得极必要，资金虽紧张，仍拨了款；心内科重症监护室提出医疗人手紧张，吴韬绝不敷衍，促成了心内科5个亚专业组各派骨干去重症监护室流转半



吴韬在义诊

年的规定；心血管内科血管介入亚学科带头人吾买尔江向往国际学科前沿技术，吴韬全力支持，送他到意大利米兰大学附属医院心脏中心学习了3个月，成为全院首位出国进修的专家；在吴韬极力推荐下，瓦哈普副院长和影像中心副主任姚春慧入疆垦先河，分别参加了美国经导管心血管治疗年会和欧洲放射年会，且都进行了会议交流。

上海六院内分泌科医生周健现挂职喀什二院内分泌科主任，他告诉记者，吴院长反复强调“理念援疆”，因为上海医生来喀什，病看不完，刀开不完，关键是留下一支“带不走的队伍”。55岁的内分泌科副主任努力曼正打退休报告，吴韬极力挽留：“内分泌科现断代严重，老专家请无论如何再坚持几年，好把人才梯队带出来”。努力曼“受宠若惊”：“万没想到，老医生居然被上海人当宝！”

医院新生

医院还是800床位，面积没大，人也没多。但2015年与2012年相比，门急诊量增长114%，手术



量增长119%，平均住院日从11.6天下降到9.5天。

瓦哈普副院长难忘10年前，有家属愿花5万元，请乌鲁木齐专家飞来二院抢救心梗病人。但飞机延误，病人过世。而今，二院医生在吴韬及援疆医疗团队帮助下，去年光独立操作的介入支架手术就达1500台。2年半以来，全院开展新项目200余项，如早产儿视网膜检查等，那些本可治愈的疾病和本应避免的悲剧，不会再耽误在当地医生的闻所未闻或束手无策上。

医院还是这医院，但医生们精神抖擞了。四十出头的吾买尔江“老大不小”，但他还是跟科室其它7位小年轻们一起，考取了复旦大学研究生。事实上，全院考取复旦临床、护理、医技、管理专业的研究生已达51名，这几乎与整个南疆的医学研究生数量相当。自去年始，二院开设双休日门诊，这在过去简直匪夷所思。然而随着社会声誉提高和求诊量激增，医生们必须适应加班新常态，“况且吴院长推动设计的绩效改革，倾向多劳多得，咱加班有动力！”妇产科主任海热姑丽说。

医院还是这医院，但吴韬不再有初来时的失望。2014年刚到医院，他发现妇女同志一到傍晚就赶回家烧饭看娃。然而不久前，已晚上9时，他在电梯里遇见一群刚下手术台的医生护士，正热烈讨论着手术难度，为又解决了一个疑难杂症而兴奋不已，2名护士还要给加班医生买夜宵……

当记者问二院的医生们，不到3年，何以巨变时？努力曼的回答是：“人人潜能巨大，缺的是激发者。”

激发者吴韬，今年在中层干部学习班上给大家讲“喀什二院离世界一流医学院校有多远”，愿景宏大，却并非好高骛远。还是那句话，他相信努力和改变的力量。

（原载2016年6月20日《上海观察》）